

R-CLO-DOP.021.1.234.2024

ZARZĄDZENIE NR 234/2024

Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu

z dnia 20 grudnia 2024 r.

w sprawie zasad uruchamiania i organizacji Programów Strategicznych

W związku z Uchwałą Senatu nr R.0000.15.2021 Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu z dnia 18 marca 2021 r. w sprawie uchwalenia strategii Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu oraz § 11 Statutu Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu zarządzam, co następuje.

§ 1

Uruchamianie i organizacja Programów Strategicznych

1. Program Strategiczny rozumiany jest jako zbiór powiązanych ze sobą projektów i inicjatyw, zmierzających do realizacji ustalonego celu programu oraz osiągnięcia ustalonych korzyści biznesowych lub społecznych.
2. Cel programu powinien w sposób istotny przyczyniać się do realizacji Strategii 2030 i osiągnięcia zakładanych KPI dla priorytetów strategicznych.
3. Zgłaszanie i uruchamianie Programów Strategicznych następuje w etapach przedstawionych w załączniku nr 1 do Zarządzenia.
4. Program strategiczny prezentowany jest na Radzie Strategii, która rozstrzyga o jego przyjęciu i przekazaniu go do realizacji.

§ 2

Komitet sterujący Programu Strategicznego

1. **Komitet Sterujący Programu Strategicznego**, w tym Przewodniczący tego Komitetu Sterującego jest powoływany przez Rektora.
2. Skład Komitetu Sterującego jest proponowany przez Komisję Rektorską ds. Zarządzania Strategicznego i przedstawiany do akceptacji Radzie Strategii.
3. W skład Komitetu Sterującego wchodzi osoby, które swoją wiedzą i doświadczeniem w sprawach merytorycznych i formalno-prawnych dotyczących obszaru Programu Strategicznego, mogą wspierać realizację Programu i pomagać menedżerom projektów i opiekunom inicjatyw wchodzących w skład Programu Strategicznego w przewyżnianiu barier organizacyjnych. Obligatoryjnie Przewodniczącym

Komitetu Sterującego jest Koordynator Priorytetu Strategicznego, którego w głównej mierze dotyczy Program Strategiczny.

4. Jeżeli Program Strategiczny dotyczy kilku Priorytetów, wówczas w skład Komitetu Sterującego obligatoryjnie wchodzi Koordynatorzy każdego z Priorytetów, w których obszarach realizowany jest Program Strategiczny.
5. Spotkania Komitetu Sterującego zwołuje Przewodniczący Komitetu Sterującego.
6. W spotkaniach Komitetu Sterującego, na zaproszenie Przewodniczącego Komitetu Sterującego, mogą brać także udział osoby niewchodzące w jego skład.
7. Członkowie Komitetu Sterującego są powoływani na czas realizacji Programu Strategicznego.
8. Członka Komitetu Sterującego może odwołać Rektor z własnej inicjatywy lub na wniosek Rady Strategii.
9. Do zadań Komitetu Sterującego należy:
 - 1) nadzór nad prawidłową realizacją Programu Strategicznego oraz projektów i inicjatyw wchodzących w skład Programu Strategicznego, w tym nadzorowanie spełnienia wymagań jakościowych i osiągnięcia celów programu,
 - 2) stworzenie forum wymiany informacji i opinii między wszystkimi stronami zaangażowanymi w realizację Programu Strategicznego i odbiorcami ostatecznymi produktów,
 - 3) okresowa ocena i kontrola stopnia zaawansowania realizacji Programu Strategicznego oraz projektów i inicjatyw wchodzących w skład Programu Strategicznego i zgodności z założeniami,
 - 4) eliminacja barier dla realizacji Programu Strategicznego, akceptacja działań zaradczych związanych z ryzykiem programu,
 - 5) zatwierdzanie ostatecznego zakresu, harmonogramu i budżetu Programu Strategicznego oraz projektów i inicjatyw wchodzących w skład Programu Strategicznego oraz istotnych zmian, przy czym w efekcie działań Komitetu Sterującego nie może dojść do zmiany celu Programu, o realizacji którego podjęto decyzję zgodnie z § 1 ust. 4.

§ 3

Uwarunkowania realizacji Programów Strategicznych

1. Program Strategiczny ma preferencje dostępu do zasobów kadrowych i finansowych Uczelni.
2. Menedżer Programów Strategicznych wskazywany jest przez Rektora i ma obowiązek współpracy z Komitetem Sterującym w realizacji ustalonych celów i mierników Priorytetu oraz monitoringu realizacji programu oraz projektów i inicjatyw wchodzących w jego skład.
3. Wzór struktury organizacyjnej został wskazany w załączniku nr 2 do niniejszego Zarządzenia.
4. Prace związane z realizacją projektów i inicjatyw w ramach Programów Strategicznych są wykonywane przez jednostki organizacyjne wskazane przez Rektora oraz jednostki wsparcia w rozumieniu Regulaminu realizacji projektów w Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu.
5. Menedżerowie projektów oraz opiekunowie inicjatyw w Programach Strategicznych, zostaną zaproponowani przez Komitety Sterujące Programów Strategicznych.

6. Każdy zespół projektowy jest powoływany na czas realizacji projektu w ramach Programu Strategicznego, niemniej jego członkowie po zakończeniu projektu mogą zostać wezwani do wykonania prac związanych z kontrolą i zapewnieniem trwałości projektu.
7. Zakres obowiązków i odpowiedzialności zespołu projektowego określa Regulamin realizacji projektów w Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu wprowadzony Zarządzeniem nr 192/2020 Rektora UEW z dnia 28 października 2020 r. oraz karta opisu stanowiska.
8. Jednostki organizacyjne Uczelni mają obowiązek wspierania Koordynatorów Priorytetów Strategicznych, członków Komisji Rektorskiej ds. Zarządzania Strategicznego oraz menedżerów projektów i opiekunów inicjatyw wchodzących w skład Programów Strategicznych, w realizacji ich zadań.
9. Kierownik jednostki organizacyjnej Uczelni, przy planowaniu zadań dla zatrudnionych w tej jednostce pracowników, ma obowiązek uwzględnienia potrzeb wynikających z realizacji projektów i inicjatyw w ramach Programów Strategicznych, które wymagają wsparcia ze strony tej jednostki.

§ 4

Traci moc:

- 1) Zarządzenie Rektora nr 186/2021 z dnia 23 grudnia 2021 roku w sprawie rozpoczęcia realizacji Projektów Strategicznych;
- 2) Zarządzenie Rektora nr 22/2024 z dnia 27 lutego 2024 roku w sprawie zmiany Zarządzenia nr 186/2021 Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w sprawie rozpoczęcia realizacji Projektów Strategicznych;
- 3) Zarządzenie Rektora nr 37/2024 z dnia 25 marca 2024 roku w sprawie zmiany Zarządzenia nr 186/2021 Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu z dnia 23 grudnia 2021 r. w sprawie rozpoczęcia realizacji Projektów Strategicznych;
- 4) Obwieszczenie Rektora z dnia 25 marca 2024 roku w sprawie ogłoszenia tekstu jednolitego Zarządzenia nr 186/2021 Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu z dnia 23 grudnia 2021 r. w sprawie rozpoczęcia realizacji Projektów Strategicznych.

§ 5

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Rektor

prof. dr hab. Czesław Zając