

**Wykaz osiągnięć naukowych stanowiących znaczny
wkład w rozwój dyscypliny**

dr Renata Brajer-Marczak

Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa

Wydział Zarządzania

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

Wrocław, 15 grudnia 2021

I. INFORMACJA O OSIĄGNIĘCIU NAUKOWYM zgodnie z art. 219 ust. 1. pkt 2a Ustawy

Osiągnięciem naukowym zgodnie z art. 219 ust. 1. pkt 2a Ustawy jest monografia naukowa pt.: „Zaangażowanie pracowników w doskonalenie procesów biznesowych”, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław, 2021, ISBN: 978-83-7695-899-6, liczba stron: 262

Recenzenci: prof. dr hab. Dagmara Lewicka, dr hab. Marek Kunasz, prof. US.

II. INFORMACJA O AKTYWNOŚCI NAUKOWEJ

1. Wykaz opublikowanych monografii naukowych

Doskonalenie zarządzania jakością procesów i produktów w organizacjach, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2015, ISBN 978-83-7695-513-1, liczba stron: 223. Recenzenci: prof. dr hab. Krystyna Lisiecka, prof. dr hab. Maciej Urbaniak

2. Wykaz opublikowanych rozdziałów w monografiach naukowych

-wykaz publikacji przed uzyskaniem stopnia doktora-

Tabela 1. Rozdziały w monografiach recenzowanych, samodzielne

Lp.	Tytuł rozdziału	Tytuł monografii	Redaktorzy	Wydawca/Miejsce i rok wydania	Strony
1.	Usamodzielnienie jednostek wewnętrznych w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego	Strategie przedsiębiorstw z udziałem zagranicznych w Polsce	Jerzy Czupiał	Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, Wrocław 2000 ISBN 83-7011-407-5	25-30
2.	Organizacja oparta na wiedzy w procesie restrukturyzacji	Zarządzanie wiedzą a procesy restrukturyzacji i rozwoju przedsiębiorstw	Ryszard Borowiecki	Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Krakowie, Kraków 2000	77-82
3.	Autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego	Uwarunkowania konkurencyjności restrukturyzowanych przedsiębiorstw w Europie Środkowo-Wschodniej, cz. 2	Czesław Glinkowski	Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Poznaniu, Poznań 1999, ISBN 83-87152-90-0	181-186
4.	Autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa jako podstawa controllingu	Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem	Jan Duraj	Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 1999	119-131

Tabela 2. Materiały konferencyjne, współautorstwo

Lp.	Tytuł opracowania	Współautorzy	Tytuł i miejsce konferencji	Organizator	Strony
1.	Elastyczność przedsiębiorstw w warunkach konkurencji rynkowej	Anna Marciszewska	III Konferencja Pracowników Nauki pt. Konkurencja: mity i fakty, Szczecin październik 2001	Uniwersytet Szczeciński, Akademia Ekonomiczna w Krakowie, SGH w Warszawie	36-48
2.	Kontrakt menedżerski jako forma zmiany struktury zarządzania	Ber Haus	Szkoła Letnia Zarządzania Jurata, wrzesień 1995	Uniwersytet Gdański Instytut Organizacji i Zarządzania	50-57

-wykaz publikacji po uzyskaniu stopnia doktora-

Tabela 3. Rozdziały w monografiach recenzowanych, samodzielne

Lp.	Tytuł rozdziału	Tytuł monografii	Redaktorzy	Wydawca/Miejsce i rok wydania	Strony
1.	Koncepcja Green BPM – istota, przesłanki, wyzwania związane z wprowadzaniem	Wybrane aspekty zarządzania procesami, projektami i ryzykiem w przedsiębiorstwach	Ewa Sońta-Drażkowska, Izabela Bednarska-Wnuk	Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 2020, ISBN 978-83-8220-331-8	13-24
2.	Orientacja procesowa z perspektywy koncepcji zarządzania zmianą	Procesy i projekty – ciągłość i zmiana. Monografia jubileuszowa Profesora Stanisława Nowosielskiego	Jan Lichtarski Grażyna Osbert-Pociecha	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2019 ISBN 978-83-7695-785-2	68-80
3.	Continuous Improvement Projects in Business Processes – Analysis of Selected Problems	Education Excellence and Innovation Management: A 2025 Vision to Sustain Economic Development during Global Challenges	Khalid S. Soliman	34rd International Business Information Management Association Conference 2019, ISBN 9780999855133	12190-12199
4.	Innowacyjność w doskonaleniu procesów – założenia literaturowe i praktyczne doświadczenia wybranych podmiotów	Innowacyjność współczesnych organizacji. Wybrane aspekty	Ewa Wszendybył-Skulska	Wydawnictwo TNOiK, odz. w Toruniu, „Dom Organizatora”, Toruń 2016, ISBN 978-83-7285-798-9	30-46

5.	Zaangażowanie kadry menedżerskiej w doskonalenie procesów – założenia i praktyka	Społeczne aspekty zarządzania procesami. Zarządzanie procesami w teorii i praktyce, Zeszyt 1	Ewa Mazur-Wierzbicka Patrycja Zwiech	Wydawnictwo Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2016, ISBN 978-83-7867-346-0	65-77
6.	Koncepcja organizacyjnego uczenia się w doskonaleniu procesów	Funkcjonowanie i doskonalenie zarządzania. Aspekty społeczne	Urszula Balon Tadeusz Sikora	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2015, ISBN 978-83-942-3622-9	25-36
7.	Shaping the Continuous Process Improvement Ability	Current Trends in Management: Business and Public Administration	Anna Świrska	Wydawnictwo Uniwersytetu Przyrodniczo-Humanistycznego, Siedlce 2015 ISBN 978-83-705-1705-17-915	55-66
8.	Improvement of the processes in practice based on the selected companies located in Poland	Theory of Management 7 The Selected Problems for the Development Support of Management Knowledge Base	Stefan Hittmar	EDIS, University Publishing House, University of Zilina, Zilina 2014, ISBN 978-80-554-0954-2	190-199
9.	Wartości organizacyjne w orientacji procesowej	Zarządzanie rozwojem organizacji w otoczeniu wielokulturowym	Stefan Lachiewicz Marek Matejun	Wydawnictwo Politechniki Łódzkiej, Łódź 2014, ISBN 978-83-7283-603-8	85-94
10.	Implikacje organizacyjne wprowadzania zarządzania procesowego	Dojrzałość procesowa organizacji i dojrzałość w zakresie wiedzy	Elżbieta Skrzypek	Wydawnictwo UMCS w Lublinie, Lublin 2013, ISBN 978-83-62785-54-4	11-22
11.	Modele dojrzałości procesowej w rozwoju organizacji	Metody badania i modele rozwoju organizacji	Adam Stabryła Sławomir Wawak	Mfiles.pl, Kraków 2012 ISBN 978-83-931128-9-0	197-209
12.	Zaangażowanie pracowników w doskonalenie procesów w organizacji	Nowoczesność przemysłu i usług. Metody i narzędzia nowoczesnego zarządzania organizacjami	Jan Pyka	Wydawnictwo TNOiK, oddz. w Katowicach, Katowice 2008 ISBN 978-83-85587-22-4	64-71
13.	Proces budowania społeczeństwa opartego na wiedzy a aktywność oświatowa pracowników	Uwarunkowania realizacji celów Strategii Lizbońskiej w polskiej gospodarce	Jerzy Bieliński Marzena Czerwińska	Ośrodek Doradztwa i Doskonalenia Kadr, Gdańsk 2007 ISBN 978-83-742640-5-1	215-223
14.	Podejście procesowe w koncepcji zarządzania jakością	Nowoczesność przemysłu i usług. Przedsiębiorczość i	Jan Pyka	Wydawnictwo TNOiK, oddz. w Katowicach, Katowice, 2007 ISBN 978-83-85587-21-7	347-353

		innowacje. Procesy restrukturyzacji i konkurencyjność w przemyśle i usługach			
15.	Zarządzanie portfelem projektów wspomagane narzędziami informatycznymi	Nowoczesność przemysłu i usług. Doskonalenie zarządzania jako źródło przewagi konkurencyjnej	Jan Pyka	Wydawnictwo TNOiK, oddz. w Katowicach, Katowice, 2006 ISBN 83-85587-18-7	355-364
16.	Funkcjonowanie na rynku agencji pracy tymczasowej	Sukces organizacji. Ujęcie zasobowe i procesowe	Zbigniew Kreft	Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot 2005, ISBN 1732-1565	220-230
17.	Konkurencyjność przedsiębiorstw zorganizowanych według procesów	W poszukiwaniu strategicznych przewag konkurencyjnych	Jerzy Lech Czarnota Mieczysław Moszkowicz	Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Częstochowa 2003, ISBN 83-88469-86-X	263-266
18.	Organizacja procesowa w strategicznej karcie wyników	Globalizacja i integracja gospodarcza a procesy restrukturyzacji i rozwoju przedsiębiorstw	Ryszard Borowiecki Andrzej Jaki	Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej w Krakowie, TNOiK oddz. w Krakowie, Kraków 2003	160-171
19.	Autonomizacja jednostek wewnętrznych w przedsiębiorstwach funkcjonujących na rynku polskim	Nowoczesne zarządzanie przedsiębiorstwem	Janina Stankiewicz	Wydawnictwo Uniwersytetu Zielonogórskiego, Zielona Góra 2001	337-346

Tabela 4. Rozdziały w monografiach recenzowanych, współautorstwo¹

Lp.	Tytuł rozdziału	Współautorzy	Tytuł monografii	Redaktorzy	Wydawca/Miejsce i rok wydania	Strony
1.	Process Maturity Models as Tools for Organisation Improvement and Development	Alicja Gębczyńska	Education Excellence and Innovation Management: A 2025 Vision to Sustain Economic Development during Global Challenges	Khalid S. Soliman	35rd International Business Information Management Association Conference 2020, ISBN 978-09-998-5514-1	10260–10269
2.	Zdolność organizacji do ciągłego	Stanisław Nowosielski	Wielowymiarowość podejścia	Agnieszka Bitkowska	Wydawnictwo Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania w	43-57

¹ W załączniku nr 5 umieszczono oświadczenia współautorów dotyczące ich udziału w powstawaniu opracowań zawartych w tabeli

	doskonalenia procesów		procesowego w zarządzaniu	Elżbieta Weiss	Warszawie, Warszawa 2016 ISBN 978-83-940025-1-0	
3.	System ADONIS w usprawnianiu procesu udzielania odpowiedzi na reklamację klienta	Ewelina Krawczyk, Aleksandra Jarocińska	Zintegrowany system informatyczny SAP w nauce i dydaktyce	Grzegorz Jokiel	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław, 2013 ISBN 978-83-7695-322-9	89-103
4.	Przedsiębiorczość studentów wrocławskich uczelni (badania ankietowe)	Anna Marciszewska	Przedsiębiorczość akademicka. Jak komercjalizować wiedzę powstającą we wrocławskim środowisku naukowym	Krzysztof Safin	Wydawnictwo Europa, Wrocław 2010, ISBN 978-83-930-7824-0	34-47
5.	Projekty europejskie realizowane przez polskie przedsiębiorstwa sektora MSP	Anna Marciszewska	Innowacyjne systemy, procesy i metody zarządzania międzynarodowego	Michał Trocki	Wydawnictwo SGH, Warszawa 2008 ISBN 978-83-7378-366-9	237-248
6.	Uwarunkowania zewnętrzne rozwoju przedsiębiorczości	Anna Marciszewska	Uwarunkowania rozwoju przedsiębiorczości – szanse i zagrożenia	Kazimierz Jaremczuk	Wydawnictwo Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej w Tarnobrzegu, Tarnobrzeg 2003 ISBN 83-917293-0-3	69-80
7.	Alianse strategiczne organizacji non-profit i for-profit jako narzędzie podnoszenia konkurencyjności	Monika Kwiecińska	Rozwój teorii i praktyki zarządzania strategicznego. Doświadczenia krajowe i międzynarodowe t.2	Jan Jeżak	Wydawnictwo Polsko-Amerykańskie Centrum Zarządzania przy Uniwersytecie Łódzkim, Łódź 2003	223-228
8.	Wpływ społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw na strategię działania	Monika Kwiecińska	Nowoczesne zarządzanie przedsiębiorstwem cz.1	Janina Stankiewicz	Wydawnictwo Uniwersytetu Zielonogórskiego, Zielona Góra 2002, ISBN 83-89042-03-7	47-55

3. Informacja o członkostwie w redakcjach naukowych monografii.

brak

4. Wykaz opublikowanych artykułów w czasopismach naukowych

-wykaz publikacji przed uzyskaniem stopnia doktora-**Tabela 5. Publikacje recenzowane w czasopismach naukowych, samodzielnie**

Lp.	Tytuł opracowania	Tytuł czasopisma	Nr/ Rok wydania	Strony
1.	Budżetowanie w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego	Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu	Nr 831, 1999	37-41
2.	Autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa jako narzędzie Lean Management	Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu	Nr 784, 1998	322-332
3.	Efektywność przedsiębiorstw państwowych na kontrakcie menedżerskim	Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu	Nr 705, 1995	94-99

Tabela 6. Publikacje recenzowane w czasopismach naukowych, współautorstwo

Lp.	Tytuł opracowania	Współautorzy	Tytuł czasopisma	Nr/ rok wydania	Strony
1.	Metodyczne aspekty wdrażania kontroingu w przedsiębiorstwie	Stanisław Nowosielski	Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu	Nr 725, 1996	109-116
2.	Centrum Wspierania Biznesu jako podmiot krajowego Systemu Usług dla Małych i Średnich Przedsiębiorstw	Anna Marciszewska	Firma i Rynek	Nr 4(21), 2001	17-22

-wykaz publikacji po uzyskaniu stopnia doktora-**Tabela 7. Publikacje recenzowane w czasopismach naukowych, samodzielnie**

Lp.	Tytuł opracowania	Tytuł czasopisma	Nr/ Rok wydania	Stro ny
1.	Doskonalenie procesów biznesowych – analiza występujących problemów	Przedsiębiorczość i Zarządzanie	Vol. 20, nr 4/1, 2019	63-76
2.	Doskonalenie procesów biznesowych w branży outdoorowej z perspektywy społecznej odpowiedzialności – analiza wybranych podmiotów	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 516, 2018	27-39
3.	Projects as tool for process improvement	Project Management Development – Practice and Perspectives	2018	175-187

4.	Czynniki determinujące doskonalenie procesów – wyniki badań empirycznych	Przegląd Organizacji	Nr 8, 2018	25-33
5.	Czynniki zwiększania dojrzałości procesowej organizacji	Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa	Nr 9(812), 2017	3-12
6.	Dojrzałość procesowa i dojrzałość projektowa organizacji – analiza porównawcza	Przedsiębiorczość i Zarządzanie	Vol.18, nr 3/2, 2017	51-66
7.	Bariery upowszechniania modeli dojrzałości procesowej	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 463, 2017	132-146
8.	Dobre praktyki w doskonaleniu procesów biznesowych	Studia Informatica Pomerania	Nr 1(43), 2017	15-25
9.	Elements of knowledge management in the improvement of business processes	Management	Vol. 20, No. 2, 2016	242-260
10.	Model doskonałości EFQM z perspektywy doskonalenia procesów	Przedsiębiorczość i Zarządzanie	Vol. 17, Nr 4/1, 2016	9-25
11.	Dojrzałość procesowa przedsiębiorstw do doskonalenia procesów z perspektywy zdolności organizacji	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 376, 2015	264-274
12.	Doskonalenie procesów w organizacjach oparte na współpracy z klientami w kontekście orientacji na jakość	Studia i Prace Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego	Nr 39/4, 2015	11-26
13.	Employee engagement in continuous improvement od processes	Management	Vol. 18, No. 2, 2014	88-103
14.	Aspekty kulturowe w przedsiębiorstwie zorientowanym na procesy	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 340, 2014	218-229
15.	Doskonalenie procesów w organizacji z perspektywy zasobów ludzkich	Zeszyty Naukowe WSB we Wrocławiu	Nr 8(46), 2014	23-34
16.	Dojrzałość procesowa w przestrzeni wewnątrzorganizacyjnej	Marketing i Rynek	Nr 5 CD, 2014	19-25
17.	Procesy jako składnik potencjału organizacyjnego w doskonaleniu systemu zarządzania jakością	Nauki o Zarządzaniu	Nr 2(15), 2013	22-35
18.	Empowerment pracowników w przedsiębiorstwie zorientowanym w zarządzaniu na procesy	Zeszyty Naukowe WSB we Wrocławiu	Nr 4(36), 2013	23-35
19.	Profil kompetencyjny menedżera procesu – założenia i praktyka	Zeszyty Naukowe Politechniki Łódzkiej	Nr 50(1145), 2013	153-164
20.	Wyniki procesów z perspektywy dojrzałości procesowej organizacji zorientowanych na jakość	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 264, 2012	44-56

Renata Brajer-Marczak

21.	Podejście procesowe w organizacjach – wyniki badań empirycznych	Nauki o zarządzaniu	nr 3(12), 2012	19-28
22.	Wymagania kompetencyjne wobec pracowników w organizacji zorientowanej na procesy	Zeszyty Naukowe WSB we Wrocławiu	nr 20, 2012	21-32
23.	Efektywność organizacji z perspektywy modelu dojrzałości procesowej	Zarządzanie i Finanse	Vol. 10, nr 1, 2012	513-524
24.	Przyczyny trudności we wprowadzaniu systemów zarządzania jakością w praktyce przedsiębiorstw	Przedsiębiorczość i Zarządzanie	Zeszyt 17, t. 13, 2012	7-20
25.	Zastosowanie modelu europejskiej fundacji zarządzania jakością w ocenie dojrzałości procesowej przedsiębiorstw	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 169, 2011	425-433
26.	Rola menedżera procesu w podnoszeniu efektywności procesu w przedsiębiorstwach zorientowanych na jakość	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 144, 2010	34-41
27.	Podejście procesowe w zarządzaniu jakością – teoria i praktyka	Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu	Nr 129, 2009	72-78
28.	Konsekwencje ciągłego doskonalenia procesów w organizacjach	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 52, 2009	153-161
29.	Właściciel procesu w teorii i praktyce przedsiębiorstw ukierunkowanych w zarządzaniu na jakość	Zeszyty Naukowe WSB we Wrocławiu	Nr 12(12), 2009	7-14
30.	Identyfikacja podejścia procesowego w zarządzaniu w praktyce przedsiębiorstw	Zeszyty Naukowe Akademii Ekonomicznej w Poznaniu	Nr 81, 2006	45-52
31.	Agencja pracy tymczasowej czy zwykła firma IT?	Zarządzanie zasobami Ludzkimi	Nr 2(47)/06, 2006	43-47
32.	Bariery we wdrażaniu organizacji procesowej	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 1014, 2004	193-197
33.	Dezintegracja a autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa	Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu	Nr 928, 2002	325-331

Tabela 8. Publikacje recenzowane w czasopismach naukowych, we współautorstwie²

Lp.	Tytuł opracowania	Współautorzy	Tytuł czasopisma	Nr/rok wydania	Strony
1.	Selected Determinants of Stakeholder Influence on Project Management in Non-Profit Organizations	Anna Marciszewska Michał Nadolny	Sustainability	Vol. 13, No. 16, 2021	1-19
2.	Review of Selected Performance Measurement Models Used in Public Administration	Alicja Gębczyńska	Administrative Sciences	Vol. 10, No. 4, 2020	1-20
3.	Cechy osobowości a zaangażowanie w ciągłe doskonalenie procesów	Michalina Marczak	Marketing i Rynek	Nr 12, 2018	40-53
4.	Lean Management concept in hospital management – possibilities and limitations	Andrzej Wiendlocha	Management Sciences	Vol. 23, No.1 2018	4-12
5.	Właściciel procesu, menedżer procesu, kierownik projektu- analiza porównawcza ról i kompetencji	Katarzyna Piwowar-Sulej	Marketing i Rynek	Nr 4 CD 2017	22-31
6.	Proces przyjęcia dostawy a obsługa klienta - przykład branży odzieżowej	Barbara Mróz-Gorgoń	Marketing i Zarządzanie	Nr 41/2 2015	509-520
7.	Postawy przedsiębiorcze studentów wrocławskich uczelni wyższych – wyniki badań	Anna Marciszewska	Problemy Zarządzania	Vol.10, nr 1 (36), t.2 2012	144-160
8.	Czynniki warunkujące przedsiębiorczość studentów Dolnego Śląska	Anna Marciszewska	Problemy Zarządzania	Nr 2(20) 2008	170-180

² W załączniku nr 5 umieszczono oświadczenia współautorów dotyczące ich udziału w powstawaniu opracowań zawartych w tabeli.

Tabela 9. Rozdziały w podręcznikach akademickich, samodzielne

Lp.	Tytuł rozdziału	Tytuł podręcznika	Redaktorzy	Wydawca/Miejsce i rok wydania	Strony
1.	Struktura organizacyjna przedsiębiorstwa	Podstawy nauki o przedsiębiorstwie. Studium przypadków	Grażyna Osbert-Pociecha	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2009, ISBN 978-83-7011-950-8	136-140

Tabela 10. Rozdziały w podręcznikach akademickich, we współautorstwie³

Lp.	Tytuł rozdziału	Współautorzy	Tytuł podręcznika	Redaktorzy	Wydawnictwo, miejsce, rok	Strony
1.	Gospodarowanie majątkiem trwałym – pozyskiwanie kapitału na środki trwałe	Anna Marciszewska	Podstawy nauki o przedsiębiorstwie. Studium przypadków	Grażyna Osbert-Pociecha	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2009 ISBN 978-83-7011-950-8	63-67
2.	Planowanie asortymentu produkcji	Anna Marciszewska	Podstawy nauki o przedsiębiorstwie. Studium przypadków	Grażyna Osbert-Pociecha	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2009 ISBN 978-83-7011-950-8	131-133
3.	Planowanie operacyjne w przedsiębiorstwie	Małgorzata Trenkner	Podstawy nauki o przedsiębiorstwie. Studium przypadków	Grażyna Osbert-Pociecha	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław 2009 ISBN 978-83-7011-950-8	123-130
4.	Business Process Reengineering jako podstawa zarządzania procesami	Stanisław Nowosielski	Podstawy nauki o przedsiębiorstwie	Jan Lichtarski	Wydawnictwo Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, Wrocław 2007	331-343

³ W załączniku nr 5 umieszczono oświadczenia współautorów dotyczące ich udziału w powstawaniu opracowań zawartych w tabeli.

Tabela 11. *Rozdziały w skryptach akademickich, współautorstwo⁴*

Lp.	Tytuł rozdziału	Współautorzy	Tytuł podręcznika	Redaktorzy	Wydawnictwo/Miejsce i rok wydania	Strony
1.	Podejście procesowe w organizacji	Stanisław Nowosielski	Procesy i projekty logistyczne	Stanisław Nowosielski	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław, 2008, ISBN 83-7011-902-7	40-44
2.	Istota i klasyfikacja rodzajowa procesów	Stanisław Nowosielski	Procesy i projekty logistyczne	Stanisław Nowosielski	Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wrocław, 2008, ISBN 83-7011-902-7	44-57

Zbiorcze zestawienie mojego dorobku naukowo-badawczego z podziałem na publikacje przed uzyskaniem stopnia doktora i po jego uzyskaniu przedstawiają tabele 12 i 13.

Natomiast tabela 14 zawiera zbiorcze zestawienie publikacji o charakterze dydaktycznym.

Tabela 12. *Zestawienie publikacji przed uzyskaniem stopnia doktora*

Lata/Rodzaj	Rozdziały w monografiach recenzowanych (samodzielne)	Materiały konferencyjne (współautorstwo)	Publikacje recenzowane w czasopiśmie naukowych (samodzielnie)	Publikacje recenzowane w czasopiśmie naukowych (współautorstwo)	Razem
1993-2001	4	2	3	1	10

Tabela 13. *Zestawienie publikacji po uzyskaniu stopnia doktora*

Lata/Rodzaj	Rozdziały w monografiach recenzowanych (samodzielne)	Rozdziały w monografiach recenzowanych (współautorstwo)	Publikacje recenzowane w czasopiśmie naukowych (samodzielnie)	Publikacje recenzowane w czasopiśmie naukowych (współautorstwo)	Razem
2002/2021	19	8	33	8	68

⁴ W załączniku nr 5 umieszczono oświadczenia współautorów dotyczące ich udziału w powstawaniu opracowań zawartych w tabeli.

Tabela 14. Zestawienie publikacji o charakterze dydaktycznym

Lata/Rodzaj	Rozdziały w podręcznikach akademickich (samodzielne)	Rozdziały w podręcznikach akademickich (współautorstwo)	Rozdziały w skryptach akademickich (współautorstwo)	Razem
2002/2021	1	4	1	6

5. Wykaz osiągnięć projektowych, konstrukcyjnych, technologicznych

Od samego początku pracy na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu współpracuję z praktyką gospodarczą, co jest istotne zarówno dla rozwoju naukowego, jak i w obszarze dydaktyki. Kontakty z praktyką gospodarczą są dla mnie cennym źródłem informacji o realnych problemach, które stanowią inspirację do formułowania problemów naukowych. Wśród rezultatów tej współpracy wskazać mogę diagnozę przedsiębiorstw wdrażających controllingową koncepcję zarządzania oraz doradztwo w zakresie wdrażania podejścia procesowego. Ponadto aktywnie uczestniczyłam w wielu projektach finansowanych ze środków unijnych. Wśród najważniejszych przedsięwzięć projektowych w których pełniłam rolę wykonawcy mogę wskazać:

- *Własna firma - szansą dla KOBIEC*, nr projektu: 08.03.00-02-0014/17, Okres realizacji: 01.01.2018-30.11.2019, szkolenia i dotacje dla kobiet po 30 roku życia.
- *Kobieta aktywna na rynku pracy to JA!* nr projektu: 08.02.00-02-0039/16, Okres realizacji: 01.03.2017-30.06.2018, szkolenia zawodowe, pośrednictwo pracy, staże, subsydiowane zatrudnienie dla bezrobotnych kobiet po 30 roku życia.
- *Wykształcony Nauczyciel 5*, nr projektu: UDA-POKL.09.04.00-02-093/12. Okres realizacji: 01.07.2013 do 31.12.2014. Prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu - nauczyciele z terenu Dolnego Śląska.
- *Wykształcony Nauczyciel 4*, nr projektu: UDA-POKL.09.04.00-02-013/12. Okres realizacji: 01.01.2013 do 31.12.2014. Prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu - nauczyciele z terenu Dolnego Śląska.
- *Własna firma szansą dla młodych!* nr projektu: UDA-POKL.06.02.00-02-019/11-00. Okres realizacji: 01.12.2011 do 30.11.2013. Udzielanie pożyczek na rozpoczęcie działalności gospodarczej, prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz

Renata Brajer-Marczak

indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu - osoby do 25 roku z terenu Dolnego Śląska.

- *Wykształcony Nauczyciel 3*, nr projektu: UDA-POKL.09.04.00-02-019/11-00. Okres realizacji: 01.01.2012 do 30.06.2013. Prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu - nauczyciele z terenu Dolnego Śląska.
- *Wykształcony Nauczyciel 2*, nr projektu: UDA-POKL.09.04.00-02-021/10-00. Okres realizacji: 01.01.2011 do 31.12.2012. Prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu - nauczyciele z terenu Dolnego Śląska.
- *Jak komercjalizować wiedzę powstającą we wrocławskim środowisku naukowym*, nr projektu: WND-POKL.08.02.01-02-013/09. Okres realizacji: 1.01.2010-30.10.2011. Badanie postaw przedsiębiorczych studentów studiów dziennych wrocławskich uczelni wyższych.
- *Wykształcony Nauczyciel 1*, nr projektu: UDA-POKL.09.04.00-02-023/09-00. Okres realizacji: 01.11.2009 do 30.10.2011. Prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu - nauczyciele z terenu Dolnego Śląska.
- *Szansa dla kobiet nieaktywnych zawodowo*, nr projektu: UDA-POKL.06.01.01-02-137/10-00. Okres realizacji: 01.12.2010 do 30.11.2012. Prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu.
- *Kobieta aktywna zawodowo to JA!* nr projektu: UDA-POKL.06.01.01-02-091/08-00. Okres realizacji: 01.01.2009 do 31.12.2010. Prowadzenie zajęć szkoleniowych, doradczych, warsztatowych oraz indywidualnych konsultacji z beneficjentami programu.
- *Rozwój usług dla małych i średnich przedsiębiorstw: usługi doradcze i szkoleniowe*, nr projektu: PL9610-02-02-07-12, STEP II, prowadzenie szkoleń i świadczenie usług doradczych dla osób rozpoczynających działalność gospodarczą oraz podmiotów z sektora MSP.
- *Zwiększenie innowacyjności sektora MŚP*, nr projektu: 59/PARP/23b. Okres realizacji: 01-01-2005 do 31.12.2006. Prowadzenie zajęć praktycznych dla właścicieli małych firm produkcyjnych na temat doskonalenia procesów produkcyjnych.

6. Wykaz publicznych realizacji dzieł artystycznych

Nie dotyczy

7. Informacja o wystąpieniach na krajowych lub międzynarodowych konferencjach naukowych z wyszczególnieniem przedstawionych wykładów na zaproszenie i wykładów plenarnych

Udział w konferencjach naukowych pozwolił mi na weryfikację problemów badawczych, którymi już się zajmowałam, jak i tych, którymi zamierzałam się zajmować. Uważam, że jest to niezbędny element rozwoju naukowego. Byłam uczestniczką w sumie 63 konferencji krajowych i międzynarodowych (9 przed doktoratem), podczas których wygłosiłam 25 referatów. Szczegółowy ich wykaz zamieściłam w tabelach 15 i 16, wskazując na swoje podczas nich wystąpienia. Wystąpienia plenarne zaakcentowałam w kolumnie „forma udziału”.

Tabela 15. Wykaz konferencji, w których brałam udział przed uzyskaniem stopnia doktora

Lp.	Tytuł konferencji (organizator), data i miejsce	Forma udziału	Tytuł referatu
1.	Szkoła Letnia Zarządzania, Jurata, wrzesień 1995	Wygłoszenie referatu	Kontrakt menedżerski jako forma zmiany struktury zarządzania
2.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu, Borowice, czerwiec 1995	Wygłoszenie referatu	Efektywność przedsiębiorstw państwowych na kontrakcie menedżerskim
3.	Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu, Karpacz, czerwiec 1996	Wygłoszenie referatu	Metodyczne aspekty wdrażania kontroingu w przedsiębiorstwie
4.	Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu-koncepcje przekrojowe, Miłków k. Karpacza, 30.05-2.06. 1998	Udział z referatem	Autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa jako narzędzie Lean Management
5.	Konferencja Naukowa pt. Rachunkowość a controlling. Budżetowanie przychodów i kosztów”, Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, Instytut Rachunkowości, Polanica Zdrój, 10-12.10.1999	Udział z referatem	Budżetowanie w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego
6.	Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. Uwarunkowania konkurencyjności restrukturyzowanych przedsiębiorstw w Europie Środkowo-Wschodniej, Akademia Ekonomiczna w Poznaniu, Jedlec k. Kalisza, 13-14.10.1999	Udział z referatem	Autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa w spółkach z udziałem kapitału zagranicznego
7.	Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. Controlling w zarządzaniu przedsiębiorstwem, Uniwersytet Łódzki, Spała 24-25.11.1999	Udział z referatem	Autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa jako podstawa controllingu
8.	Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. Zarządzanie wiedzą a procesy restrukturyzacji i rozwoju	Udział z referatem	Organizacja oparta na wiedzy w procesie restrukturyzacji

	przedsiębiorstw, Akademia Ekonomiczna w Krakowie, Krynica Zdrój, październik 2000		
9.	III Konferencja Pracowników Nauki pt. Konkurencja, mity i fakty, organizatorzy: Uniwersytet Szczeciński, SGH, Szczecin, październik 2001	Wygłoszenie referatu	Elastyczność przedsiębiorstw w warunkach konkurencji rynkowej

Tabela 16. Wykaz konferencji, w których brałam udział po uzyskaniu stopnia doktora

Lp.	Tytuł konferencji (organizator), data i miejsce	Forma udziału	Tytuł referatu
1.	XXI Szkoła Letnia Zarządzania 2020/2021, SGH Warszawa, PAN Komitet Nauk Organizacji i Zarządzania, Wydział Zarządzania Uniwersytet Łódzki, 7-9 czerwca 2021 (on-line)	Wygłoszenie referatu	Koncepcja Green BPM – istota, przesłanki, wyzwania związane z wprowadzaniem
2.	II Ogólnopolska Konferencja Naukowa z cyklu „Wyzwania nauki o zarządzaniu projektami” pt. Społecznie odpowiedzialna działalność projektowa, SGH w Warszawie, Katedra Zarządzania Projektami, Warszawa 8.12.2020 (on-line)	Udział bez referatu	
3.	Międzynarodowa Konferencja EFQM, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, MPWiK Wrocław 23.04.2021 (on-line)	Udział bez referatu	
4.	I Ogólnopolska Konferencja Naukowa z cyklu Wyzwania nauki o zarządzaniu projektami pt. Inspiracje i podstawy naukowe zarządzania projektami, SGH w Warszawie, Katedra Zarządzania Projektami, Warszawa 7-8 maj 2019	Prezentacja	Prezentacja osiągnięć Katedry Zarządzania Procesami Gospodarczymi w obszarze zarządzania projektami
5.	XV Jubileuszowa Konferencja pt. „Sukcesy i niepowodzenia w zarządzaniu organizacjami”, Społeczna Akademia Nauk w Ostrowie Wielkopolskim, Ostrów Wielkopolski 26.04.2019	Wygłoszenie referatu	Doskonalenie procesów biznesowych - analiza występujących problemów
6.	Międzynarodowa Konferencja EFQM, Najlepsi w Europie/Droga do doskonałości, Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, MPWiK, Wrocław 16.05.2019	Udział bez referatu	
7.	7th International Scientific Conference on Project Management in the Baltic Countries “Project Management Development - Practice and Perspectives”, Research Institute of the Project	Udział z referatem	Projects as tool for process improvement

Renata Brajer-Marczak

	Management of the Faculty of Business, Management and Economics, Ryga, Łotwa, 19-20. 04. 2018		
8.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Zarządzanie procesowe: koncepcje, metody, narzędzia, Instytut Badań Systemowych PAN, Warszawa, 25.06.2018	Udział bez referatu	
9.	XIV Konferencja Lean Six Sigma, Akademia Białego Kruka, Politechnika Wrocławska, Wrocław, 24.05.2018	Udział bez referatu	
10.	III Ogólnopolska Konferencja Naukowa, „W kierunku zarządzania procesowego organizacją- trendy i wyzwania”, Katedra Zarządzania Kapitałem Ludzkim, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Szczecin, 11.05.2018	Wygłoszenie referatu na sesji plenarnej	Cechy osobowości a zaangażowanie w ciągłe doskonalenie procesów
11.	I Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Zrównoważony rozwój – przedsiębiorczość studencka - społecznie odpowiedzialna uczelnia, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, PTE, Wrocław, 30.11.2017	Udział z referatem	Doskonalenie procesów biznesowych w branży outdoorowej z perspektywy społecznej odpowiedzialności – analiza wybranych podmiotów
12.	IX Konferencja Naukowa z cyklu „Zarządzanie organizacjami w społeczeństwie informacyjnym” pt. „Zarządzanie projektami i procesami”, Katedra Procesu Zarządzania, Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie, Zakopane 20-22. 09.2017	Wygłoszenie referatu	Czynniki zwiększania dojrzałości procesowej organizacji
13.	Konferencja Biznesu i Nauki „Czas na rozwój. Wyzwania dla przedsiębiorców i naukowców”, Instytut Zarządzania i Marketingu, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Uniwersytet Ekonomiczny w Szczecinie, Forum Gryf, Świnoujście 18-20.05.2017	Udział z referatem	Właściciel procesu, menedżer procesu, kierownik projektu – analiza porównawcza ról i kompetencji
14.	XIV Konferencja Naukowa z cyklu „Nauka dla praktyki gospodarczej i samorządowej” pt. Aplikacyjne walory teorii i instrumentów zarządzania, Społeczna Akademia Nauk w Ostrowie Wielkopolskim, Ostrów Wielkopolski, 23.06.2017	Wygłoszenie referatu	Dojrzałość procesowa i dojrzałość projektowa organizacji - analiza porównawcza
15.	II Konferencja Naukowa „W kierunku zarządzania procesowego organizacją – trendy i wyzwania”, Katedra Zarządzania Kapitałem Ludzkim, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 12.05.2017	Wygłoszenie referatu	Dobre praktyki w doskonaleniu procesów biznesowych
16.	XIII Konferencja Lean Six Sigma, Akademia Białego Kruka, Politechnika Wrocławska, Wrocław 25.05.2017	Udział bez referatu	
17.	Konferencja Project Management Edukacja w ramach Konferencji IPMA Polska, Szkoła	Udział bez referatu	

Renata Brajer-Marczak

	Główna Handlowa w Warszawie, IPMA Polska, Warszawa, 15.11.2017		
18.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. „Perspektywy rozwoju zarządzania procesowego. Teoria i praktyka”, Wyższa Szkoła Finansów i Zarządzania, Warszawa, 1.06.2016	Wygłoszenie referatu Sesja plenarna	Zdolność organizacji do ciągłego doskonalenia procesów
19.	Konferencja Naukowa „Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Procesy i projekty w zarządzaniu zmianami”, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Oleśnica 27-28.06. 2016	Udział z referatem	Bariery upowszechniania modeli dojrzałości procesowej
20.	XIII Konferencja naukowa z cyklu „Między teorią i praktyką zarządzania. Dokonania, dylematy, inspiracje. Nauka dla praktyki gospodarczej i samorządowej”, Społeczna Akademia Nauk w Ostrowie Wielkopolskim, Ostrów Wielkopolski, 27.04.2016	Wygłoszenie referatu Sesja plenarna	Model doskonałości EFQM z perspektywy doskonalenia procesów
21.	I Konferencja Naukowa „W kierunku zarządzania procesowego organizacją – trendy i wyzwania”, Uniwersytet Szczeciński, Instytut Zarządzania i Marketingu, Szczecin 21.05.2016	Wygłoszenie referatu Sesja plenarna	Zaangażowanie kadry menedżerskiej w doskonalenie procesów – założenia i praktyka
22.	Konferencja pt. Dni Jakości w produkcji, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wrocław, 2.06.2016	Udział bez referatu	
23.	XII Konferencja Lean Six Sigma, Akademia Białego Kruka, Politechnika Wrocławska, Wrocław, 2.06.2016	Udział bez referatu	
24.	IV Kongres Nauk o Zarządzaniu pt. Inspiracje i Innowacyjność Nauk o Zarządzaniu, TNOiK, Warszawa, 31.03-1.04.2016	Udział z referatem	Innowacyjność w doskonaleniu procesów-założenia literaturowe i doświadczenia wybranych podmiotów
25.	Konferencja pt. Dni Jakości w produkcji, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wrocław 16.04.2015	Udział bez referatu	
26.	XI Konferencja Lean Six Sigma, Akademia Białego Kruka, Politechnika Wrocławska, Wrocław 11.06.2015	Udział bez referatu	
27.	Międzynarodowa Konferencja Biznesu i Nauki „Czas na rozwój. Wyzwania dla przedsiębiorców i naukowców”, Uniwersytet Szczeciński, Instytut Zarządzania i Marketingu, Międzyzdroje 21-23.05.2015	Udział z referatem	Doskonalenie procesów w organizacji z perspektywy współpracy z klientami na tle orientacji na jakość
28.	II Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. „Funkcjonowanie i doskonalenie systemów zarządzania”, Wydział Towaroznawstwa, Katedra Zarządzania Jakością, Uniwersytet Ekonomiczny w	Udział z referatem	Koncepcja organizacyjnego uczenia się w doskonaleniu jakości procesów

	Krakowie, Kraków-Niepołomice 17-19.06.2015		
29.	III Konferencja Naukowa: Zarządzanie zasobami ludzkimi w teorii i praktyce, Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu, 20-21.11.2014, Wrocław	Wygłoszenie referatu Sesja plenarna	Doskonalenie procesów w organizacji z perspektywy zasobów ludzkich
30.	V Jubileuszowa Konferencja Naukowa USŁUGI 2014, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Katedra Podstaw Marketingu, Wrocław 15-16.05.2014	Udział bez referatu	
31.	X Konferencja Lean Six Sigma, Akademia Białego Kruka, Politechnika Wrocławska, Wrocław 5-6.06.2014	Udział bez referatu	
32.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa: Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Wiodące orientacje, Piechowice 13-15.10.2013	Udział z referatem	Aspekty kulturowe w przedsiębiorstwie zorientowanym na procesy
33.	VI Ogólnopolska Konferencja Naukowa z cyklu „Zarządzanie rozwojem organizacji” pt. „Rola kadry kierowniczej w rozwoju współczesnych organizacji”, Spała, 15-17.05.2013	Udział z referatem	Profil kompetencyjny menedżera procesu-założenia i praktyka
34.	II Konferencja Naukowa: Zarządzanie zasobami ludzkimi w teorii i praktyce, Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu, 19-20.11.2013, Wrocław	Udział z referatem	Empowerment pracowników w przedsiębiorstwie zorientowanym w zarządzaniu na procesy
35.	IV Konferencja Naukowa z cyklu Kryteria Zarządzania Jakością wg Modelu Doskonałości, Orientacja na wyniki jako kryterium doskonałości, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wydział Gospodarki Regionalnej i Turystyki, Katedra Zarządzania Jakością i Środowiskiem, Piechowice 14-15.06.2012	Wygłoszenie referatu	Wyniki procesów z perspektywy dojrzałości procesowej organizacji zorientowanych na jakość
36.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa: Zarządzanie zasobami ludzkimi w teorii i praktyce, Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu, 19-20.11.2012, Wrocław	Wygłoszenie referatu Sesja plenarna	Wymagania kompetencyjne wobec pracowników w organizacji zorientowanej na procesy
37.	Ogólnopolska konferencja „Podejście procesowe w organizacjach - czas, koszty, jakość”, Katedra Zarządzania Procesami Gospodarczymi, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, 25-27 września 2011, Piechowice	Udział z referatem	Zastosowanie modelu Europejskiej Fundacji Zarządzania Jakością w ocenie dojrzałości procesowej
38.	Konferencja Naukowa „Młodzi Przedsiębiorcy” Uniwersytet Warszawski, Wydział Zarządzania, Katedra Teorii Organizacji, Warszawa, 25.05.2011	Wygłoszenie referatu	Postawy przedsiębiorcze studentów wrocławskich Uczelni Wyższych - wyniki badań
39.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. „Rola znormalizowanych systemów zarządzania w zrównoważonym rozwoju”,	Udział bez referatu	

	Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Poznań, 17.05.2011		
40.	IV Konferencja Naukowa „Efektywność Źródłem Bogactwa Narodów – Efektywność – rozważania nad istotą i pomiarem, Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Społeczna Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania w Łodzi, Piechowice, 18-20.01.2010	Wygłoszenie referatu	Rola menedżera procesu w podnoszeniu efektywności procesu w przedsiębiorstwach zorientowanych na jakość
41.	Konferencja Naukowa: Instrumenty zarządzania we współczesnym przedsiębiorstwie - nowe kierunki, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, 8-9 październik 2009, Puszczykowo	Wygłoszenie referatu Sesja plenarna	Identyfikacja podejścia procesowego w zarządzaniu w praktyce przedsiębiorstw
42.	Konferencja Naukowa: Zarządzanie zasobami ludzkimi w teorii i praktyce, Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu, 19-20.11.2009, Wrocław	Wygłoszenie referatu Sesja plenarna	Właściciel procesu w teorii i praktyce przedsiębiorstw ukierunkowanych w zarządzaniu na jakość
43.	Konferencja Naukowa pt. Zarządzanie przedsiębiorstwem – perspektywa międzynarodowa, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, 4-6 czerwiec 2008, Kazimierz Dolny	Udział z referatem	Projekty europejskie realizowane przez polskie przedsiębiorstwa sektora MSP
44.	Międzynarodowa Konferencja Naukowa: Nowoczesność przemysłu i usług. Relacje i wartości w strategiach zarządzania przedsiębiorstwem, TNOiK oddział w Katowicach oraz Akademia Ekonomiczna w Katowicach, Wisła 9-11.10.2008	Wygłoszenie referatu	Zaangażowanie pracowników w doskonalenie procesów w organizacji
45.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Podejście procesowe w organizacjach, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, 19-21 październik 2008, Piechowice	Udział z referatem	Konsekwencje ciągłego doskonalenia procesów w organizacjach
46.	Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. Nowoczesność przemysłu i usług. Przedsiębiorczość i innowacje. Uwarunkowania i czynniki rozwoju, TNOiK oddział w Katowicach, Wisła 8-10. 10. 2007	Wygłoszenie referatu	Podejście procesowe w koncepcji zarządzania jakością
47.	Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. Strategia Lizbońska a zarządzanie wartością. Uniwersytet Gdański i Kolegium Nauk o Przedsiębiorstwie Szkoły Głównej Handlowej w Warszawie, Gdańsk, 10-14.09.2006	Wygłoszenie referatu	Proces budowania społeczeństwa opartego na wiedzy a aktywność oświatowa pracowników
48.	Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. Nowoczesność przemysłu i usług. Strategie rozwoju, Akademia Ekonomiczna w Katowicach, Politechnika Śląska, TNOiK oddział w Katowicach, Wisła 12-14.10.2006	Udział z referatem	Zarządzanie portfelem projektów wspomagane narzędziami informatycznymi

49.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem-między teoria a praktyką, Karpacz, 20-23.06.2004	Udział z referatem	Bariery we wdrażaniu organizacji procesowej
50.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Podejście procesowe w zarządzaniu, Katedra Zarządzania w Gospodarce, SGH w Warszawie, Kazimierz Dolny, maj 2004	Udział bez referatu	
51.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. W poszukiwaniu strategicznych przewag konkurencyjnych, Wydział Zarządzania Politechniki Częstochowskiej, Podlesice, czerwiec 2003	Udział z referatem	Konkurencyjność przedsiębiorstw zorganizowanych według procesów
52.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Uwarunkowania rozwoju przedsiębiorczości – szanse i zagrożenia, Wyższa Szkoła Zawodowa w Tarnobrzegu, Baranów Sandomierski, wrzesień 2003	Wygłoszenie referatu	Uwarunkowania zewnętrzne rozwoju przedsiębiorczości
53.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Nowoczesne zarządzanie przedsiębiorstwem, Instytut Organizacji i Zarządzania Uniwersytetu Zielonogórskiego, Garbicz, czerwiec 2002	Udział z referatem	Wpływ społecznej odpowiedzialności przedsiębiorstw na strategię działania
54.	Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Karpacz, czerwiec 2001	Udział z referatem	Dezintegracja a autonomizacja jednostek wewnętrznych przedsiębiorstwa

8. Informacja o udziale w komitetach organizacyjnych i naukowych konferencji krajowych lub międzynarodowych, z podaniem pełnionej funkcji.

-przed uzyskaniem stopnia doktora-

- Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Karpacz, czerwiec 2001, organizator: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – członek komitetu organizacyjnego.
- Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem - koncepcje przekrojowe, Miłków k. Karpacza, 30 maja – 2 czerwca 1998, organizator: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – członek komitetu organizacyjnego.

Renata Brajer-Marczak

3. Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem - koncepcje przekrojowe, Karpacz, czerwiec 1996, organizator: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – członek komitetu organizacyjnego.
4. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu, Borowice, czerwiec 1995, organizator: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – członek komitetu organizacyjnego.

-po uzyskaniu stopnia doktora-

1. Ogólnopolska Konferencja Naukowa pt. Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem- między teoria a praktyką, Karpacz, 20-23 czerwca 2004, organizator: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – członek komitetu organizacyjnego.
2. Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Podejście procesowe w organizacjach, 19-21 września, Piechowice 2008, organizator: Katedra Zarządzania Procesami Gospodarczymi, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – przewodnicząca komitetu organizacyjnego.
3. Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Podejście procesowe w organizacjach - czas, koszty, jakość, Piechowice, 26-27 września 2011, organizator: Katedra Zarządzania Procesami Gospodarczymi, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu - przewodnicząca komitetu organizacyjnego.
4. Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem – wiodące orientacje, Piechowice, 13-15 października 2013, organizator: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa, Katedra Zarządzania Procesami Gospodarczymi, Katedra Nauk o Przedsiębiorstwie Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu - przewodnicząca komitetu organizacyjnego.
5. Ogólnopolska Konferencja Naukowa, Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwem. Procesy i projekty w zarządzaniu zmianami, Oleśnica, 27-28 czerwca 2016, organizator: Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa, Katedra Zarządzania Procesami Gospodarczymi, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu - przewodnicząca komitetu organizacyjnego.

9. Informacja o uczestnictwie w pracach zespołów badawczych realizujących projekty finansowane w drodze konkursów krajowych lub zagranicznych, z podziałem na projekty zrealizowane i będące w toku realizacji, oraz z uwzględnieniem informacji o pełnionej funkcji w ramach prac zespołów.

Grant pt. „Uwarunkowania wewnętrzne dynamicznego doskonalenia procesów biznesowych”, finansowany z programu MINISTRA NAUKI I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO na lata 2019-2022 pod nazwą Regionalna Inicjatywa Doskonałości, nr 015/RID/2018/2019, czas trwania grantu: 1.07.2019-30.06.2020. Stanowisko: Kierownik grantu.

Brałam też aktywny udział w pracach przygotowujących inne granty konkursowe, które mimo wysokiej oceny merytorycznej niestety nie otrzymały finansowania zewnętrznego. Wśród nich wskazać mogę:

1. Listopad 2020 – złożony wniosek w ramach II edycji konkursy Międzyuczelniane Granty Badawcze SGH i UEW
Tytuł projektu: Społecznie odpowiedzialne zarządzanie projektami – analiza stanu obecnego i perspektywy rozwoju
Stanowisko: Wykonawca projektu
2. Czerwiec 2020 - złożony wniosek do Narodowego Centrum Nauki, konkurs OPUS,
Tytuł projektu: Adaptacyjne doskonalenie procesów biznesowych w nowych społeczno-ekonomicznych warunkach. Perspektywa doświadczeń COVID -19.
Nr rej. 2020/37/B/HS4/02919.
Stanowisko: Kierownik projektu
3. Czerwiec 2015 - złożony wniosek do Narodowego Centrum Nauki, konkurs OPUS
Tytuł projektu: Zdolność organizacji do ciągłego doskonalenia procesów
Nr rej. 2015/19/B/HS4/01702.
Stanowisko: Redaktor pomocniczy/wykonawca
4. Grudzień 2014 - złożony wniosek do Narodowego Centrum Nauki, konkurs OPUS
Tytuł projektu: Zdolność organizacji do ciągłego doskonalenia procesów
Nr rej. 2014/15/B/HS4/01950.
Stanowisko: Redaktor pomocniczy/wykonawca
5. Czerwiec 2014 – złożony wniosek do Narodowego Centrum Nauki, konkurs OPUS
Tytuł projektu: Zdolność organizacji do ciągłego doskonalenia procesów
Nr rej. 2014/13/B/HS4/01519
Stanowisko: Redaktor pomocniczy/wykonawca

10. Członkostwo w międzynarodowych lub krajowych organizacjach i towarzystwach naukowych wraz z informacją o pełnionych funkcjach.

1. Jestem członkiem Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa, oddział Wrocław (pełnię funkcję członka Komisji Rewizyjnej).
2. Współpracuję z International Project Management Association (IPMA) Polska. Aktywnie uczestniczę w spotkaniach Dolnośląskiej Grupy Regionalnej.

11. Informacja o odbytych stażach w instytucjach naukowych lub artystycznych, w tym zagranicznych, z podaniem miejsca, terminu, czasu trwania stażu i jego charakteru.

W ramach projektu „Kuźnia Kadr 2 wzmocnienie potencjału rozwojowego Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu poprzez rozszerzenie oferty edukacyjnej i szkolenia kadry dydaktycznej” miesięczny staż naukowo-dydaktyczny, którego celem było zapoznanie się z technikami dydaktycznymi oraz rozpoznanie możliwości współpracy zarówno w obszarze naukowo-badawczym, jak i dydaktycznym. Staż zrealizowałam w okresie 12.11.2012-12.12.2012 na Ekonomicznej Uniwersytecie w Bratislavie (University of Economics in Bratislava - EUBA). Obecnie kontynuuję współpracę, jej przedmiot został opisany w autoreferacie (pkt.5).

12. Członkostwo w komitetach redakcyjnych i radach naukowych czasopism wraz z informacją o pełnionych funkcjach (np. redaktora naczelnego, przewodniczącego rady naukowej, itp.).

Brak

13. Informacja o recenzowanych pracach naukowych lub artystycznych, w szczególności publikowanych w czasopismach międzynarodowych.

Wydawnictwo Naukowe „Tygiel” – recenzje dwóch artykułów naukowych

14. Informacja o uczestnictwie w programach europejskich lub innych programach międzynarodowych

Obecnie na podstawie nawiązanej międzynarodowej współpracy z zespołem Obchodna faculta Ekonomicznej Uniwersytecie w Bratislavie (University of Economics in Bratislava (EUBA) biorę udział w międzynarodowym polsko-słowackim projekcie badawczym, który skupia osoby, które podjęły pracę w kierunku przeprowadzenia wspólnych badań naukowych o tematyce doskonalenia procesów biznesowych z perspektywy zrównoważonego rozwoju firm. Liczne dyskusje pozwoliły opracować koncepcję badań, a następnie ich przeprowadzenie. Na ich podstawie przygotowany jest

artykuł naukowy na temat zastosowania założeń Green Business Process Management w przedsiębiorstwach zarządzania odpadami komunalnymi. W artykule dążymy do skonfrontowania doświadczeń firm w tym zakresie, biorąc pod uwagę ich lokalizację (Polska, Słowacja) oraz kontekst kosztowy i środowiskowy (potwierdzenie współpracy dołączone do dokumentacji – zał. 6).

15. Informacja o udziale w zespołach badawczych, realizujących projekty inne niż określone w pkt. II.9.

1. Projekty badawcze finansowe przez środki przeznaczone na działalność statutową Katedry Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstwa (dotacja podmiotowa na utrzymanie potencjału badawczego), finansowanie Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego

- 2018-2020, udział w projekcie: „*Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwami*”

Wykonawca tematu badań: Doskonalenie procesów biznesowych w organizacji z perspektywy wzrostu dojrzałości procesowej i projektowej

Cel naukowy zadania: przeprowadzenie badań empirycznych w zakresie identyfikacji i klasyfikacji czynników sprzyjających i hamujących zaangażowanie pracowników w doskonalenie procesów w organizacjach zorientowanych w zarządzaniu na procesy i projekty. Skonfrontowanie ich występowania z poziomem dojrzałości procesowej i projektowej

- 2017, udział w projekcie: „*Nowe kierunki w zarządzaniu przedsiębiorstwami*”

Wykonawca tematu badań: Doskonalenie procesów biznesowych w organizacjach

Cel naukowy zadania: kwerenda źródeł, pogłębione studia literatury przedmiotu w zakresie uwarunkowań doskonalenia procesów biznesowych, badania pilotażowe.

2. Projekty badawcze finansowe przez środki przeznaczone na działalność statutową Katedry Zarządzania Procesami Gospodarczymi (dotacja podmiotowa na utrzymanie potencjału badawczego), finansowanie Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego

- 2014-2016, udział w projekcie: „*Podejście procesowe w organizacjach*”

Wykonawca tematu badań: Doskonalenie procesów biznesowych w organizacjach

Cel naukowy zadania: identyfikacja i ocena metod i skutków doskonalenia procesów w organizacjach zorientowanych w zarządzaniu na jakość. Skonfrontowanie stopnia doskonalenia procesów z poziomami dojrzałości organizacji. Ocena stopnia zaangażowania w doskonalenie procesów uczestników procesów i kadry zarządzającej

- 2012-2013, udział w projekcie: „Podejście procesowe w organizacjach”
Wykonawca tematu badań: Doskonalenie procesów biznesowych w organizacjach
Cel naukowy zadania: Identyfikacja metod doskonalenia procesów biznesowych.
Skonfrontowanie metod i narzędzi doskonalenia procesów z dojrzałością procesową organizacji (badania empiryczne)
- 2010-2011, udział w projekcie: „Podejście procesowe w organizacjach”
Wykonawca tematu badań: Doskonalenie procesów biznesowych w organizacjach
Cel naukowy: ocena wprowadzania podejścia procesowego w organizacjach z perspektywy różnych koncepcji zarządzania. Identyfikacja problemów wprowadzania i integracji podejścia procesowego z podejściem funkcjonalnym – perspektywa doskonalenia procesów

3. Projekty badawczo-rozwojowe

- 2018-2020, udział w projekcie: Portal – Zintegrowany Program Rozwoju Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu
Typ projektu: projekt UEW (Zintegrowane Programy Uczelni w ramach działania 3.5 Kompleksowe programy szkół wyższych)
Instytucja finansująca: NCBiR
Nr projektu: POWR.03.05.00-00-Z110/17
Forma i zakres uczestnictwa: Wykonawca zadania polegającego na przygotowaniu materiałów dydaktycznych w ramach uruchomienia innowacyjnego w skali kraju Centrum Symulacji Procesów Biznesowych (CSPB) do zastosowań dydaktycznych i badawczych. Centrum Symulacji Procesów Biznesowych jest interaktywną pracownią komputerową służącą do projektowania, modelowania, wizualnej symulacji i doskonalenia procesów biznesowych z wykorzystaniem najnowszych technologii komputerowych, audiowizualnych (w tym zintegrowanych systemów zarządzania sygnałem AV oraz technologii Virtual Reality – VR) oraz zintegrowanego systemu kontroli dostępu i wirtualnej recepcji. Jego głównym zadaniem jest wsparcie procesów kształcenia na wszystkich formach studiów oraz w ramach szkoleń organizowanych przez Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu. CSPB ma być również wykorzystywane do prowadzenia badań naukowych oraz realizacji projektów dla otoczenia biznesowego Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w zakresie identyfikacji, mapowania, analizy i doskonalenia procesów. Jego otwarcie miało miejsce w październiku 2020 roku.

16. Informacja o uczestnictwie w zespołach oceniających wnioski o finansowanie badań, wnioski o przyznanie nagród naukowych, wnioski w innych konkursach mających charakter naukowy lub dydaktyczny.

Jako tutor akademicki biorę udział w ocenie wniosków składanych przez studentów aplikujących do istniejącego na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu Biznesowego Indywidualnego Programu Studiów (BIPS). Jest to zainicjowany w 2017 roku innowacyjny projekt dydaktyczny ukierunkowany na budowanie relacji Student-Nauka-Biznes skierowany do ambitnych studentów drugiego roku studiów I stopnia i pierwszego roku II stopnia studiów. Program BIPS ma na celu przyspieszenie kariery studenckiej oraz rozwój kluczowych kompetencji poprzez wykorzystanie nowoczesnych technologii i indywidualne wsparcie udzielane studentowi przez społeczność związana z uczelnią. Studenci w jego ramach wchodzą na ścieżkę studiów dualnych (biznesowo-akademickich) pracują nad projektami indywidualnymi i zespołowymi przy wsparciu doświadczonych opiekunów tutora akademickiego i mentora biznesowego.

III. INFORMACJA O WSPÓŁPRACY Z OTOCZENIEM SPOŁECZNYM I GOSPODARCZYM

1. Wykaz dorobku technologicznego

Nie dotyczy

2. Informacja o współpracy z sektorem gospodarczym

Moja aktywność na polu naukowym jest związana także z praktyką gospodarczą. W trakcie całego okresu pracy na uczelni wielokrotnie miałam okazję podejmować prace o charakterze koncepcyjno-wdrożeniowym i szkoleniowym, których odbiorcami były przedsiębiorstwa oraz instytucje publiczne. W szczególności aktywność w tym zakresie podzielić mogę na działalność szkoleniową, doradczą oraz wizyty studyjne.

Szkolenia

Od 2010 roku prowadzę szkolenia dla przedsiębiorstw biznesowych, instytucji i organizacji. W ciągu tego okresu przeprowadziłam około 20 treningów. Ich tematyka dotyczyła wprowadzania podejścia procesowego, projektów doskonalących procesy biznesowe, zarządzania przez cele w orientacji procesowej, koncepcji Lean Management w doskonaleniu procesów biznesowych, doskonalenia procesów produkcyjnych. Odbiorcami szkoleń była zarówno kadra kierownicza, jak i wykonawcy procesów, miały one miejsce głównie w siedzibie firm, ale także na terenie Uniwersytetu

Renata Brajer-Marczak

Ekonomicznego we Wrocławiu, m.in. szkolenie *Podjęcie procesowe w zarządzaniu* dla kadry kierowniczej KGHM, Wrocław, październik 2013.

Doradztwo

1. W latach 2016-2019 współpraca szkoleniowo-doradcza z ZUS oddział Ostrów Wielkopolski w zakresie wdrażania podejścia procesowego w oddziale, orientacji na cele, zarządzania projektami. Przeprowadzone na potrzeby doradztwa analizy były inspiracją do przeprowadzenia badań jakościowych pod potrzeby monografii ukazanej we wniosku jako główne osiągnięcie.
2. Od roku 2017 do dzisiaj współpracuję z Polskim Stowarzyszeniem Praktyków TWI (Training Within Industry). Do stowarzyszenia należą praktycy, reprezentanci różnych branż z całej Polski wdrażający standaryzację pracy z wykorzystaniem metod należących do programu Training Within Industry. PSP TWI stanowi centrum wymiany wiedzy, umożliwia swoim członkom dzielenie się informacjami i doświadczeniami we wdrażaniu programu TWI w organizacjach, w których pracują. PSP TWI współpracuje też z branżowymi czasopismami Production Manager, Szef Utrzymania Ruch oraz Personel Plus.
3. W latach 2013-2016 współpraca z firmą VSC sp. z o.o. badającą jakość obsługi klienta. Przedmiot i wyniki współpracy opisałam w autoreferacie w punkcie 6.2. Popularyzacja nauki.
4. W latach 2013-2018 współpraca z IT Kontrakt sp. z o.o., firmą zajmującą się outsourcingiem usług IT. W jej ramach w 2018 roku uczestniczyłam w opracowaniu kompleksowej koncepcji Wewnętrznej Akademii Wiedzy, którą spółka planowała uruchomić. Projekt ten wpisował się w aktualne potrzeby przedsiębiorstwa związane z nowatorskim podejściem do szybkiego rozwoju już zatrudnionych i nowych pracowników, którzy poprzez pracę z doświadczonymi o wysokich umiejętnościach programistami nabywać mieli praktyczne, nowe umiejętności i wiedzę teoretyczną. Ważne były tu aspekty dzielenia się wiedzą, często nieskodyfikowaną oraz znajomość procesów biznesowych usługobiorców. W ten sposób projekt wypełniał też zapotrzebowanie firmy na rozwój nie tylko kompetencji technicznych, ale też społecznych, związanych z pracą w grupie, znajomością potrzeb klientów czy znaczeniem procesu komunikacji w realizacji zadań informatycznych. Wśród moich zadań znalazła się m.in. analiza dotychczas realizowanych w firmie projektów informatycznych w celu zidentyfikowania trendów w odniesieniu do potrzeb odbiorców usług informatycznych oraz określenie profilu zawodowego informatyka przedstawianej firmy. Poprzez Wewnętrzną

Renata Brajer-Marczak

Akademii Wiedzy firma planowała zwiększyć potencjał pracowników, a tym samym swoją pozycję konkurencyjną na rynku. Projekt skierowany był do studentów wrocławskich uczelni takich, jak Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Ekonomiczny.

5. W latach 2012-2015 współpraca z Urzędem Miasta w Dzierżoniowie w zakresie doświadczeń wprowadzania i wykorzystania w doskonaleniu jakości oferowanych usług Modelu Doskonałości EFQM. Rezultaty współpracy rezonowały w przygotowywanych publikacjach naukowych (tab.7, poz. 10 i poz. 25) oraz wydanym w 2015 roku podręczniku akademickim (II. pkt.1).
6. W latach 2017-2019 współpraca naukowo-badawcza z MPWiK we Wrocławiu w ramach podpisanej dwustronnej umowy. Od 2014 roku MPWiK prowadzi działalność opierając się na założeniach Modelu Doskonałości EFQM, jest laureatem Nagrody Doskonałości EFQM. Znajduje się wśród wiodących firm doskonalących swoje procesy biznesowe, również z ukierunkowaniem na efektywność energetyczną, utylizację ścieków, cyfrową transformację i ograniczanie strat wody.

Wizyty studyjne

W ramach współpracy z sektorem gospodarczym staram się również nawiązywać kontakt z przedsiębiorstwami, które są zainteresowane wsparciem procesu dydaktycznego zarówno na poziomie studiów licencjackich, magisterskich jak i podyplomowych. W ramach tej działalności organizowałam dla studentów wizyty studyjne i benchmarkingowe w wiodących pod kątem rozwiązań procesowych i jakościowych firmach, w tym mających duże doświadczenie we wprowadzaniu narzędzi Lean Management.

Wśród przedsiębiorstw wskazać mogę GKN Driveline Polska sp. z o.o. w Oleśnicy, Toyota Motor Manufacturing Polska sp. z o.o. w Wałbrzychu, Wabco Polska sp. z o.o. we Wrocławiu, Mondelez sp. z o.o. w Skarbimierzu.

3. Uzyskane prawa własności przemysłowej, w tym uzyskane patenty, krajowe lub międzynarodowe.

Brak

4. Informacja o wdrożonych technologiach.

Brak

Renata Brajer-Marczak

5. Informacja o wykonanych ekspertyzach lub innych opracowaniach wykonanych na zamówienie instytucji publicznych lub przedsiębiorców.

Brak

6. Informacja o udziale w zespołach eksperckich lub konkursowych.

W latach 2009 – 2012 pełniłam rolę eksperta w ocenie wniosków w projektach unijnych finansowanych z EFS o następującej tematyce:

- Mistrzostwa dla przedsiębiorczych POKL 06.02.00-02-020/10 – ekspert w ocenie wniosków
- Własna firma szansą dla młodych UDA-POKL 06.02.00-02-059/11-00 – ekspert w ocenie biznes planów

IV. INFORMACJE NAUKOMETRYCZNE⁵

1. Informacja o punktacji Impact Factor (w dziedzinach i dyscyplinach, w których parametr ten jest powszechnie używany jako wskaźnik naukometryczny).

Artykuł indeksowany w Web of Science	Tytuł czasopisma	Rok	Impact Factor z Journal Citation Reports
Brajer-Marczak Renata, Marciszewska Anna, Nadolny Michał: Selected Determinants of Stakeholder Influence on Project Management in Non- Profit Organizations,	Sustainability, vol. 13, nr 16, 2021, s. 1-19, DOI:10.3390/su13168899	2021	3.251
Sumaryczny IF			3.251

⁵ Źródło: Oddział Zasobów Otwartej Nauki Biblioteki Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, opracowanie: mgr Joanna Kasprzyk- Machata, bibliotekarz naukowy, stan na 13.12.2021

Artykuł indeksowany w Scopus	Tytuł czasopisma	Rok	SNIP
Brajer-Marczak Renata, Marciszewska Anna, Nadolny Michał: Selected Determinants of Stakeholder Influence on Project Management in Non- Profit Organizations,	Sustainability, vol. 13, nr 16, 2021, s. 1-19, DOI:10.3390/su13168899	2021	1.242
Sumaryczny SNIP			1.242

2. Informacja o liczbie cytowań publikacji wnioskodawcy, z oddzielnym uwzględnieniem autocytowań.

Rodzaj bazy Cechy publikacji	Scopus	Scopus- bez autocyt.	WoS	WoS-bez autocyt.	Google Scholar	Google Scholar-bez autocyt.	BazEkon	BazEkon- bez autocyt.
Liczba indeksowanych publikacji	2	2	6	6	65	65	40	40
Liczba cytowanych publikacji	1	1	2	2	28	28	22	17
Liczba cytowań	1	1	16	16	271	262	35	29
Liczba cytowań/Liczba publikacji	1	1	2,67	2,67	4,17	4,03	1,59	1,71

3. Informacja o posiadanym indeksie Hirscha

Rodzaj bazy Cechy publikacji	Scopus	Scopus- bez autocyt.	WoS	WoS-bez autocyt.	Google Scholar	Google Scholar-bez autocyt.	BazEkon	BazEkon- bez autocyt.
Liczba indeksowanych publikacji	2	2	6	6	65	65	40	40
Liczba cytowanych publikacji	1	1	2	2	28	28	22	17
Liczba cytowań	1	1	16	16	271	262	35	29
h-index	1	1	2	2	6	6	2	2

Renata Brajer-Marczak

4. Informacja o liczbie punktów MNiSW (publikacje z lat 2013-2021)

Lp.	Rodzaj aktywności	Liczba	Punkty MNiSW (punktacja nominalna)
1.	Monografie (autorstwo)	2	145
2.	Rozdziały w monografiach	11	45
3.	Artykuły z czasopism	25	325
4.	Materiały konferencyjne	2	140
	Razem	40	655

Renata Brajer-Marczak
(podpis wnioskodawcy)