

**Wykaz osiągnięć naukowych stanowiących znaczny wkład
w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości**

dr Marcin Flieger

Wydział Zarządzania

Akademia Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszki we Wrocławiu

Wrocław, 8 grudnia 2020 r.

Układ treści:

I.	INFORMACJA O OSIĄGNIĘCIACH NAUKOWYCH, O KTÓRYCH MOWA W ART. 219 UST. 1. PKT 2 USTAWY	2
1.	Monografia naukowa, zgodnie z art. 219 ust. 1. pkt 2a Ustawy	2
II.	INFORMACJA O AKTYWNOŚCI NAUKOWEJ	3
1.	Wykaz opublikowanych monografii naukowych	3
2.	Wykaz opublikowanych rozdziałów w monografiach naukowych	3
3.	Informacja o członkostwie w redakcjach naukowych monografii	6
4.	Wykaz opublikowanych artykułów w czasopismach naukowych	6
5.	Informacja o wystąpieniach (udziale) na krajowych lub międzynarodowych konferencjach naukowych	8
6.	Informacja o udziale w komitetach organizacyjnych i naukowych konferencji krajowych lub międzynarodowych, z podaniem pełnionej funkcji	12
7.	Informacja o uczestnictwie w pracach zespołów badawczych realizujących projekty finansowane w drodze konkursów krajowych lub zagranicznych, z podziałem na projekty zrealizowane i będące w toku realizacji, oraz z uwzględnieniem informacji o pełnionej funkcji w ramach prac zespołów	13
8.	Informacja o odbytych stażach w instytucjach naukowych, w tym zagranicznych, z podaniem miejsca, terminu, czasu trwania stażu i jego charakteru	14
9.	Informacja o recenzowanych pracach naukowych, w szczególności publikowanych w czasopismach międzynarodowych	14
10.	Informacja o uczestnictwie w programach europejskich lub innych programach międzynarodowych	15
11.	Informacja o udziale w zespołach badawczych, realizujących projekty inne niż określone w pkt. II.7	15
III.	INFORMACJA O WSPÓŁPRACY Z OTOCZENIEM SPOŁECZNYM I GOSPODARCZYM	17
	Informacja o wykonanych ekspertyzach lub innych opracowaniach wykonanych na zamówienie instytucji publicznych lub przedsiębiorców	17
IV.	INFORMACJE NAUKOMETRYCZNE	17

I. INFORMACJA O OSIĄGNIĘCIACH NAUKOWYCH, O KTÓRYCH MOWA W ART. 219 UST. 1. PKT 2 USTAWY

1. Monografia naukowa, zgodnie z art. 219 ust. 1. pkt 2a Ustawy

Osiągnięcie naukowe w rozumieniu art. 219 ust. 1. pkt 2a ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. 2018 poz. 1668), stanowiące znaczący wkład w rozwój nauk społecznych w dyscyplinie: nauki o zarządzaniu i jakości – dzieło opublikowane w całości:

Marcin Flieger, *Relacje sieciowe urzędu gminy. Budowanie przewagi kooperacyjnej*, Wydawnictwo C.H.Beck, Warszawa 2020. ISBN 978-83-8198-771-4, ISBN e-book 978-83-8198-772-1.

Recenzent wydawniczy: prof. zw. dr hab. Ewa Stańczyk-Hugiet, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu.

II. INFORMACJA O AKTYWNOŚCI NAUKOWEJ

1. Wykaz opublikowanych monografii naukowych

- **Flieger M.**, *Relacje sieciowe urzędu gminy. Budowanie przewagi kooperacyjnej*, Wydawnictwo C.H.Beck, Warszawa 2020. ISBN 978-83-8198-771-4, ISBN e-book 978-83-8198-772-1 - 100 pkt

Pozycje niewymienione w pkt I.1.:

- **Flieger M, Knecht Z.**, *Kształtowanie pozytywnego wizerunku administracji samorządowej – wybrane determinanty*, Wydawnictwo Akademii Wojsk Lądowych, Wrocław 2020. ISBN 978-83-66299-13-9 - 100 pkt
- **Flieger M., Glabiszewski W., Peter-Bombik K., Flieger M., Szczudlińska-Kanoś A.**, *Wybrane aspekty zarządzania procesowego w administracji publicznej*, Towarzystwo Naukowe Współczesnego Zarządzania, Kraków 2016. e-ISBN 978-83-61630-03-6 - 15 pkt

2. Wykaz opublikowanych rozdziałów w monografiach naukowych¹

- **Flieger M., Flieger M., I. Tarimer**, *Organizational Culture in Virtual Structures: Mechanisms of Consistent Collaboration*, 36th IBIMA International Conference proceedings (opublikowane w USA). ISBN: 978-0-9998551-5-7 (w druku) – 70 pkt
- **Flieger M.**, *Renty sieciowe urzędu gminy – studium przypadku*, w: *Zarządzanie strategiczne w dobie cyfrowej gospodarki sieciowej*, red. S. Gregorczyk, G. Urbanek, Wydawnictwo Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 2020, s. 639-652. 978-83-8220-335-6; e-ISBN 978-83-8220-336-3 - 20 pkt
- **Flieger M.**, *Renta sieciowa jako wyznacznik przewagi kooperacyjnej organizacji*, w: *Przedsiębiorstwo, gospodarka i społeczeństwo w kręgu zainteresowania ekonomistów*, red. R. Kamiński, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Poznań 2020, s. 187-198. ISBN 978-83-958472-0-2 - 20 pkt
- **Flieger M.**, *Diagnosing the network relationships of a local government unit: A case study*, w: *New Challenges in Economic Policy, Business, and Management*, red. A.. Ujwary-Gil, M. Gancarczyk, Institute of Economics, Polish Academy of Sciences, Warszawa 2020, s. 357-369. ISBN: 978-83-959006-0-0, eISBN: 978-83-959006-0-0 – 15 pkt
- **Flieger M., Flieger M.**, *Wpływ współczesnych uwarunkowań funkcjonowania organizacji na nową terminologię zarządczą. Perspektywa procesowo-wirtualna oraz perspektywa koncepcji spójności*, w: *Z badań nad rozwojem gospodarczym Polski na tle przemian w Europie i na świecie. Koncepcje teoretyczne i doświadczenia praktyczne*, seria: Nauki ekonomiczne nr 12, red. R. Kamiński, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza, Poznań 2020, s. 365-374. ISBN 978-83-232-3591-0, ISSN 0137-1428 - 20 pkt
- **Flieger M.**, *Międzysektorowa współpraca sieciowa w kontekście ekonomii behawioralnej*, w: *Social'no-kompetentne upravlinnâ korporaciâmi v umovah povedinkovoï ekonomiki*, red. O.M. Polinkevič, L.V. Šostak, Wschodnioeuropejski Uniwersytet Narodowy im. Lesi Ukrainkiej w Łucku, Łuck 2020, s. 387-389. ISBN 978-966-600-698-4 – 5 pkt

¹ W przypadku pozycji z adnotacją „w druku” do dokumentacji dołączono stosowne oświadczenia wydawcy – zał. 7.

- **Flieger M., Chomiak-Orsa I., Golusińska K., M. Flieger,** *Informacja prawna determinantą normalizowania procesów transportowych i spedycyjnych*, w: *Systemy logistyczne w gospodarowaniu – nowe trendy i kierunki zmian*, seria: Studia i Monografie nr 107, red. K. Witkowski, K. Huk, Z. Patora-Wysocka, Wydawnictwo Społecznej Akademii Nauk, Łódź 2019, s. 31-38. ISBN 978-83-64971-83-9 - 20 pkt
- **Flieger M.,** *Consistency in Network Collaboration*, w: *The Consistency Concept in Management. Operational Approach*, red. M. Flieger, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza, Poznań 2019, s. 111-122. ISBN 978-83-232-3508-8 - 20 pkt
- **Flieger M., Janiak W.A.,** *Conditions and possibilities of network relations configuration – communes’ perspective*, w: *Business and non-profit organizations facing increased competition and growing customers’ demands*, red. A. Nalepka, A. Ujwary-Gil, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University, Foundation for the Dissemination of Knowledge and Science „Cognitione”, Institute of Economics of the Polish Academy of Sciences, Nowy Sącz - Nowy Targ - Warszawa 2018, s. 503-517. ISBN 978-83-951082-2-8, eISBN 978-83-951082-3-5, ISSN 2543-540X, eISSN 2543-5388 - 15 pkt
- **Flieger M.,** *Optyka sieciowa we współpracy urzędów gmin z organizacjami pozarządowymi*, w: *Współpraca jednostek samorządu terytorialnego z organizacjami pozarządowymi. Aspekty społeczne, normatywne, ekonomiczne i organizacyjne*, red. A. Bulicz, B. Springer, tom 5 serii “Samorząd terytorialny w Polsce. Stan obecny i szanse modernizacji”, Oficyna Wydawnicza Uniwersytetu Zielonogórskiego, Zielona Góra 2018, s. 365-381. ISBN 978-83-7842-354-6 – 20 pkt
- **Flieger M.,** *Uwarunkowania postaw i zachowań innowacyjnych urzędów gmin w kontekście współpracy z przedsiębiorcami*, w: *Innowacje gospodarcze. Wybrane aspekty ekonomiczne i prawne*, red. R. Kamiński, Wydawnictwo Naukowe UAM, Poznań 2018, s. 203-214. ISBN 978-83-232-3295-7, ISSN 0083-4262 - 20 pkt
- **Flieger M.,** *Przesłanki i uwarunkowania budowania relacji sieciowych przez organizacje publiczne*, w: *Nauki o zarządzaniu w odmiennych kontekstach badawczych*, red. M. Tutko, M. Wronka-Pośpiech, Wydawnictwo Uniwersytetu Jagiellońskiego, Kraków 2018, s. 13-23. ISBN 978-83-233-4464-3 - 20 pkt
- **Flieger M.,** *Conditions of Effective Inter-Organizational Collaboration: Local Public Organizations’ Perspective*, w: *Trust Management in Public Organizations. New Concepts and Contemporary Trends*, red. B. Kożuch, A. Jabłoński, Nova Publishers Inc. Nowy Jork 2018, s. 261-282. eISBN 978-1-53613-615-9, ISBN 978-1-53613-614-2 – 5 pkt
- **Flieger M. Janiak W.,** *Kooperacja sieciowa urzędów gmin z podmiotami sektora prywatnego*, w: *Współpraca nauki i biznesu płaszczyzną wymiany doświadczeń, część I*, red. J. Soboń, K. Czyrka, M. Bednarczyk, Studia i Prace Wydziału Ekonomicznego nr 13, Wydawnictwo Naukowe Akademii im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim, Gorzów Wielkopolski 2017, s. 87-102. ISBN 978-83-63134-38-9 (seria), ISBN 978-83-65466-29-7 – 20 pkt
- **Flieger M.,** *Participation of communes in network cooperation*, w: *Business and non-profit organizations facing increased competition and growing customers’ demands*, red. A. Nalepka, A. Ujwary-Gil, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University, Foundation for the Dissemination of Knowledge and Science „Cognitione”, Institute of Economics of the Polish Academy of Sciences, Nowy Sącz - Nowy Targ - Warszawa 2017, s. 349-362. pISBN 978-83-949144-0-0, eISBN 978-83-949144-1-7, ISSN 2543-540X, eISSN 2543-5388 - 15 pkt
- **Flieger M., Flieger M.,** *Wykorzystanie nowoczesnych struktur organizacyjnych w tworzeniu sieci współpracy przez JST w aspekcie zastosowania założeń organizacji*

- wirtualnej, w: *W trosce o bezpieczne jutro. Reminiscencje i zamierzenia*, red. M. Michalski, A. Bolewski, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Bezpieczeństwa, Poznań 2017, s. 285-294. ISBN 978-83-65096-51-7 – 5 pkt
- **Flieger M.**, *Network Governance and Process Orientation in Management of Public Administration Institutions*, w: *Nauka w praktyce biznesowej. Studia i Prace Instytutu Ekonomicznego nr 10*, red. J. Soboń, M. Byczkowska, A. Kaczmarek, Wydawnictwo Naukowe Akademii im. Jakuba z Paradyża w Gorzowie Wielkopolskim, Gorzów Wielkopolski 2016, s. 53-70. ISBN 978-83-65466-01-3 – 5 pkt
 - **Flieger M., Popławski M.**, *Conditionings of country's economic security*, w: *Decisions in situations of endangerment: research development*, red. D. Kuchta, M. Popławski, D. Skorupka, S. Stanek, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Oficerskiej Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki, Wrocław 2016, s. 276-293. ISBN 978-83-65422-30-9 – 5 pkt
 - **Flieger M.**, *Optymalizacja funkcjonowania urzędu według koncepcji zarządzania w instytucjach administracji publicznej*, w: *25 samorządu terytorialnego w Polsce. Doświadczenia przeszłości, wnioski na przyszłość*, red. Z. Bukowski, S. Kamosiński, Wydawnictwo Uniwersytetu Kazimierza Wielkiego, Bydgoszcz 2016, s. 183-197. ISBN 978-83-8018-116-8 - 4 pkt
 - **Flieger M.**, *Conditions and possibilities of creating a communication system with the public by public administration institutions*, w: *Business and non-profit organizations facing increased competition and growing customers' demands*, red. A. Nalepka, A. Ujwary-Gil, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University, Fundacja Upowszechniająca Wiedzę i Naukę „Cognitione”, Nowy Sącz 2015, s. 207-221. ISBN 978-83-65196-17-0, eISBN 978-83-65196-21-7 - 10 pkt
 - **Flieger M.**, *Modern Governance Concepts of Local Administration Offices*, w: *Scientific Problems in Project Management*, red. M. Flieger, D. Skorupka, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2015, s. 109-120. ISBN 978-83-65422-09-5 - 5 pkt
 - **Flieger M.**, *Procedure of Modeling the System of Company's Image Management*, w: *Project Management as a Spectrum of Scientific Problems in Engineering and Management*, red. M. Flieger, D. Skorupka, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2015, s. 115-127. ISBN 978-83-63900-63-2 - 5 pkt
 - **Flieger M.**, *Possibilities of using public relations instruments by a public organization on the example of the Office of Town and Commune of Glucholązy*, w: *Business and non-profit organizations facing increased competition and growing customers' demands*, red. A. Nalepka, A. Ujwary-Gil, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University, Nowy Sącz 2014, s. 227-243. ISBN 978-83-62550-98-2 - 10 pkt
 - **Flieger M.**, *The influence of social media on a company's image. The possibility of Internet monitoring*, w: *Business and non-profit organizations facing increased competition and growing customers' demands*, red. A. Nalepka, A. Ujwary-Gil, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University, Nowy Sącz 2013, s. 35-49. ISBN 978-83-88421-82-2 - 10 pkt
 - **Flieger M.**, *Image Crisis Situation – Stages and Measures to Limit Negative Consequences*, w: *Scientific Problems in Management*, red. D. Skorupka, M. Flieger, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2013, s. 283-294. ISBN 978-83-63900-93-9 - 5 pkt
 - **Flieger M., Popławski M.**, *Conditions and Methods of Creating Efficient Public Relations Communication System*, w: *Scientific Problems in Management*, red. D. Skorupka, M. Flieger, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2013, s. 309-321. ISBN 978-83-63900-93-9 - 5 pkt

Rozdziały w monografiach naukowych opublikowane w okresie przed uzyskaniem stopnia doktora:

- **Flieger M.**, *Zwiększanie zatrudnienia w ramach programów finansowanych ze środków Unii Europejskiej (na przykładzie wybranych gmin województwa wielkopolskiego)*, w: *Koncepcje oraz czynniki rozwoju regionalnego i lokalnego w warunkach funkcjonowania Polski w strukturach zintegrowanej Europy*, red. J. Olszewski, M. Słodowa-Hełpa, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Komunikacji i Zarządzania, Poznań 2008, s. 409-427. ISBN 978-83-88018-50-3
- **Flieger M.**, *The possibilities of realizing by Polish gmina the measures for employment increase within the programmes financed by EU funds in the financial perspective for the years 2007-2013*, *Zeszyty Studiów Doktoranckich Wydziału Ekonomii Akademii Ekonomicznej w Poznaniu*, z. 42, Poznań 2008, s. 21-41. ISSN 1642-2600
- **Flieger M.**, *Problemy zatrudnienia w polityce Unii Europejskiej*, *Zeszyty Studiów Doktoranckich Wydziału Ekonomii Akademii Ekonomicznej w Poznaniu*, z.35, Poznań 2007, s. 29-49. ISSN 1642-2600
- **Flieger M.**, *Współpraca gminy z podmiotami w regionie na rzecz zwiększania zatrudnienia*, w: *Koncepcje i czynniki rozwoju lokalnego w warunkach funkcjonowania Polski w strukturach zintegrowanej Europy i przechodzenia do społeczeństwa informacyjnego*, red. J. Olszewski, M. Słodowa-Hełpa, Wydawnictwo Wyższej Szkoły Komunikacji i Zarządzania, Poznań 2006, s. 25-37. ISBN 83-88018-38-8

3. Informacja o członkostwie w redakcjach naukowych monografii

- **Flieger M., Skorupka D.** (red.), *Management of Engineering Projects*, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2016. ISBN 978-83-65422-42-2
- **Flieger M., Skorupka D.** (red.), *Scientific Problems in Project Management*, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2015. ISBN 978-83-65422-09-5
- **Flieger M., Skorupka D.** (red.), *Project Management as a Spectrum of Scientific Problems in Engineering and Management*, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2015. ISBN 978-83-63900-63-2
- **Flieger M., Skorupka D.** (red.), *Scientific Problems in Management*, General Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Wrocław 2013. ISBN 978-83-63900-93-9

4. Wykaz opublikowanych artykułów w czasopismach naukowych²

Wyjaśnienie: w poniższym wykazie odrębnie wymieniono artykuły opublikowane przed dniem 1 stycznia 2019 r. w czasopismach z listy B posiadających poniżej 10 pkt. według komunikatu MNiSW z dnia 25 stycznia 2017 r.

- **Flieger M., Flieger M.**, *Network relations interpretation issues in the context of management disciplines classification*, "Scientific Journal of the Military University Of Land Forces", nr 4/2020. ISSN 2544-7122, e-ISSN: 2545-0719 – 20 pkt
- **Flieger M., Flieger M., Tarimer I.**, *Organizational Culture in Virtual Structures: Mechanisms of Consistent Collaboration*, "Journal of Organizational Management Studies" (USA, 2020). ISSN 2166-0816 (w druku) – 5 pkt

² W przypadku pozycji z adnotacją „w druku” do dokumentacji dołączono stosowne oświadczenia wydawcy – zał. 7.

- **Flieger M., Flieger M.**, *Wybrane elementy kultury organizacyjnej organizacji chińskich w perspektywie spójności struktur procesowo-wirtualnych*, „Przegląd Organizacji”, nr 5/2019, s. 32-39. ISSN 0137-7221 - 20 pkt
- **Flieger M.**, *Optimization of communes' services by network cooperation with private companies*, “European Journal of Service Management”, tom 26, nr 2/2018, s. 79-85. ISSN 2450-8535 - 13 pkt
- **Flieger M.**, *Dojrzałość procesu zarządzania wizerunkową sytuacją kryzysową*, w: *Zmiana warunkiem sukcesu. Potencjał rozwoju i doskonalenia organizacji*, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wydawnictwo UE, nr 496, Wrocław 2017, s. 29-46. ISSN 1899-3192, e-ISSN 2392-0041 – 10 pkt
- **Flieger M.**, *Implementation of ambient marketing by organizations in Poland*, “Handel wewnętrzny”, nr 2(367)/2017, s. 94-102. ISSN 0438-5403 - 12 pkt
- **Flieger M.**, *Optymalizacja funkcjonowania instytucji administracji publicznej poprzez kooperację w sieci*, w: *Sieci międzyorganizacyjne, procesy i projekty w erze paradoksów*, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wydawnictwo UE, nr 421, Wrocław 2016, s. 114-127. ISBN 978-83-7695-566-7, ISSN 1899-3192, e-ISSN 2392-0041 – 10 pkt
- **Flieger M.**, *Możliwości oraz skala wykorzystania ambient marketingu przez przedsiębiorstwa w Polsce*, w: *Zmiana warunkiem sukcesu. W poszukiwaniu źródeł trwałej konkurencyjności*, red. G. Bełz, E. Głuszek, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wydawnictwo UE, nr 400/2015, Wrocław 2015, s. 35-44. ISBN 978-83-7695-530-8, ISSN 1899-3192 – 10 pkt
- **Flieger M.**, *Doskonalenie funkcji marketingowej poprzez implementację zasad marketingu relacji*, w: *Zmiana warunkiem sukcesu. Doskonałość w kształtowaniu konkurencyjności przedsiębiorstw*, red. G. Bełz, J. Kacała, Prace naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, Wydawnictwo UE, Wrocław 2014, s. 85-93. ISBN 978-83-7695-454-7, ISSN 1899-3192 – 10 pkt

Artykuły opublikowane przed dniem 1 stycznia 2019 r. w czasopismach z listy B posiadających poniżej 10 pkt. według komunikatu MNiSW z dnia 25 stycznia 2017 r.:

- **Flieger M.**, *Uwarunkowania harmonizacji kooperacji w ramach sieci międzyorganizacyjnej na poziomie gminnym*, „Management Forum”, tom 6, nr 2/2018, s. 8-15. ISSN 2392-0025 - 9 pkt
- **Flieger M.**, *Planowanie i organizowanie systemu zarządzania wizerunkiem organizacji*, „Marketing i Rynek”, nr 5/2014, s. 331-338. ISSN 1231-7853 – 9 pkt
- **Flieger M.**, *Image crisis management*, Zeszyty Naukowe Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszki, Journal of Science of the gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Nr 4 (170) 2013, Wrocław 2013, s. 101-113. ISSN 1731-8157 - 8 pkt
- **Flieger M.**, *Analiza wizerunkowej sytuacji kryzysowej na przykładzie marki Kitkat firmy Nestle*, Zeszyty Naukowe Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszki, Journal of Science of the gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, Nr 3 (169) 2013, Wrocław 2013, s. 164-178. ISSN 1731-8157 - 8 pkt
- **Flieger M., Flieger M.**, *Image management in public administration*, Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Oficerskiej Wojsk Lądowych, Nr 4 (162) 2011, Wrocław 2011, s. 422-433. ISSN 1731-8157 - 8 pkt

Artykuły w czasopismach naukowych opublikowane w okresie przed uzyskaniem stopnia doktora:

- **Flieger M.**, *Ocena atrakcyjności działań na rzecz zwiększania zatrudnienia dofinansowywanych z funduszy UE (na przykładzie wybranych gmin województwa wielkopolskiego)*, „Studia Regionalne i Lokalne” 2008, nr 3(33), s. 95-107. ISSN 1509-4995
- **Flieger M.**, *Jak gminy usprawniają absorpcję funduszy UE?*, „Wspólnota” 2008, nr 31, s. 28-30. ISSN 0867-0935

5. Informacja o wystąpieniach (udziale) na krajowych lub międzynarodowych konferencjach naukowych

Udział w konferencji wraz z wystąpieniem:

- 19th Conference of Scientists and Business Professionals (ECONOMY - MANAGEMENT - FINANCE) New Challenges in Economic Policy Business and Management, Warszawa, 7 grudnia 2020 r., wygłoszony referat: „Diagnosing network relationships of a local government unit – case study”
- VI Ogólnopolska Konferencja Naukowa „USŁUGI 2017 – Nauka, dydaktyka, praktyka wobec wyzwań przyszłości” w Szczecinie, Uniwersytet Szczeciński, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, Akademia Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszko we Wrocławiu, 18-19 października 2017 r., wygłoszony referat: „Optymalizacja świadczenia usług przez urzędy gmin poprzez kooperację sieciową z przedsiębiorstwami prywatnymi”
- XVI Międzynarodowa Konferencja Pracowników Nauki i Ludzi Biznesu "Organizacje komercyjne i niekomercyjne wobec wzmożonej konkurencji oraz rosnących wymagań konsumentów" w Tomaszowicach, Instytut Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk, Fundacja Upowszechniająca Wiedzę i Naukę „Cognitione”, Wyższa Szkoła Biznesu w Nowym Sączu, National-Louis University, 19-20 czerwca 2017 r., wygłoszony referat: „Participation of communes in network cooperation”
- Ogólnokrajowa Konferencja Naukowa z cyklu „Dylematy współczesnego zarządzania” w Kliczkowie, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Politechnika Wroclawska, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Uniwersytet Szczeciński, 17-18 maja 2017 r., wygłoszony referat: „Optyka sieciowa w funkcjonowaniu urzędów gmin”
- II Międzynarodowa Konferencja Naukowa "Skuteczność w biznesie" pod hasłem "Współpraca nauki i biznesu płaszczyzną wymiany doświadczeń" w Gorzowie Wielkopolskim, Akademia im. Jakuba z Paradyża, 25 kwietnia 2017 r., wygłoszony referat: „Kooperacja sieciowa urzędów gmin z podmiotami sektora prywatnego”
- Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Współpraca jednostek samorządu terytorialnego z organizacjami pozarządowymi. Aspekty społeczne, normatywne, ekonomiczne i organizacyjne” w Zielonej Górze, Uniwersytet Zielonogórski, 24-25 listopada 2016 r., wygłoszony referat: „Optyka sieciowa we współpracy urzędów gmin z organizacjami pozarządowymi”
- Konferencja naukowa „Komunikacja rynkowa. Technologia. Relacje. Zaufanie” w Poznaniu, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Polskie Naukowe Towarzystwo Marketingu, 14-15 kwietnia 2016 r., wygłoszony referat: „Implementacja marketingu niestandardowego przez organizacje w Polsce”
- VI Międzynarodowa Konferencja Naukowa "Skuteczność w Biznesie" w Gorzowie Wielkopolskim, Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Jakuba z Paradyża, 8 grudnia 2015, wygłoszony referat: „Optyka sieciowa oraz procesowa w zarządzaniu instytucjami administracji publicznej”

- IV Ogólnopolska Konferencja Naukowa „25 lat samorządu terytorialnego w Polsce” w Bydgoszczy, Uniwersytet Kazimierza Wielkiego w Bydgoszczy, Instytut Prawa, Administracji i Zarządzania, 18 listopada 2015, wygłoszony referat: „Ewolucja koncepcji zarządzania w jednostkach samorządu terytorialnego”
- XIV Konferencja Naukowa Młodych Pracowników Nauki, Doktorantów i Adiunktów „Organizacje komercyjne i niekomercyjne wobec wzmożonej konkurencji oraz wzrastających wymagań konsumentów” w Muszynie, Wyższa Szkoła Biznesu w Nowym Sączu, National-Louis University, 5-6 października 2015 r., wygłoszony referat: „Conditions and possibilities of creating a communication system with the public by public administration institutions”
- Konferencja Naukowa „Problemy naukowe w zarządzaniu projektami” w Brzeźnie, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 27-29 maja 2015 r., wygłoszony referat: „Etapy projektowania systemu zarządzania wizerunkiem organizacji”
- XVII Ogólnopolska Konferencja Naukowa Zmiana Warunkiem Sukcesu 2014 „W poszukiwaniu źródeł trwałej konkurencyjności” w Wojanowie, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, 23-24 listopada 2014 r., wygłoszony referat: „Doskonalenie funkcji marketingowej poprzez wykorzystanie ambient marketingu”
- XIII Konferencja Naukowa Młodych Pracowników Nauki, Doktorantów i Adiunktów „Organizacje komercyjne i niekomercyjne wobec wzmożonej konkurencji oraz wzrastających wymagań konsumentów” w Muszynie, Wyższa Szkoła Biznesu w Nowym Sączu, National-Louis University, 23-24 czerwca 2014 r., wygłoszony referat: „Creating positive image of a public institution on the example of the office of city and gmina Głuchołazy”
- Konferencja Naukowa „Scientific problems in management”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 17 czerwca 2014 r., wygłoszony referat: „Doskonalenie funkcji marketingowej poprzez implementację zasad marketingu relacji”
- Konferencja Naukowa „Zarządzanie ryzykiem a zarządzanie bezpieczeństwem” w Szklarskiej Porębie, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 9-10 kwietnia 2014 r., wygłoszony referat: „Źródła oraz etapy zarządzania kryzysem wizerunkowym”
- XII Konferencja Naukowa Młodych Pracowników Nauki, Doktorantów i Adiunktów „Organizacje komercyjne i niekomercyjne wobec wzmożonej konkurencji oraz wzrastających wymagań konsumentów” w Czorsztynie, Wyższa Szkoła Biznesu w Nowym Sączu, National-Louis University, 17-18 czerwca 2013 r., wygłoszony referat: „Wpływ mediów społecznościowych na wizerunek przedsiębiorstwa na przykładzie koncernu Nestle. Możliwości monitoringu Internetu”
- Konferencja Naukowa „Zarządzanie we współczesnych organizacjach”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 25 marca 2013 r., wygłoszony referat „Analiza wizerunkowej sytuacji kryzysowej na przykładzie koncernu Nestle”
- I Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Human Resource Management in Contemporary Organizations”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 25 stycznia 2013 r., wygłoszony referat „Organizational culture in contemporary companies”
- I Konferencja Naukowa „Dylematy Współczesnego Zarządzania” w Będlewie, Instytut Spraw Publicznych Uniwersytetu Jagiellońskiego, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 19 października 2012, wygłoszony

referat: „Zarządzanie kryzysem wizerunkowym w organizacji – poziomy przygotowania do sytuacji kryzysowej”

- Konferencja Naukowa „Dylematy Współczesnego Zarządzania”, Wydział Zarządzania, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 07 grudnia 2011, wygłoszony referat: „Zarządzanie wizerunkiem organizacji – zmiana wizerunku negatywnego”

Udział w konferencji bez wystąpienia:

- 36th International Business Information Management Association Conference, Granada (Hiszpania), 4-5 listopada 2020 r., zgłoszony referat: "Organizational Culture in Virtual Structures: Mechanisms of Consistent Collaboration"
- IFIP DSS 2020 - 20th Open Conference of the International Federation for Information Processing WG 8.3 on Decision Support Systems “Toward enhanced risk management shaping risk culture theory and making sound decisions under pressure”, The General Tadeusz Kościuszko Military University of Land Forces, Wrocław University of Science and Technology, Wrocław, 24-26 czerwca 2020 r.
- Międzynarodowa Konferencja Naukowa pt. „СОЦИАЛЬНО-КОМПЕТЕНТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАЦИЯМИ В УСЛОВИЯХ ПОВЕДЕНЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКИ” w Łucku (Ukraina), Wschodnioeuropejski Uniwersytet Narodowy im. Lesi Ukrainskiej, 18 lutego 2020 r., zgłoszony referat: „Międzysektorowa współpraca sieciowa w kontekście ekonomii behawioralnej”
- VII Ogólnokrajowa Konferencja Naukowa z cyklu „Dylematy współczesnego zarządzania” w Wojanowie, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, 16-17 maja 2019 r.
- V Medialna Międzynarodowa Konferencja Naukowa z cyklu ”Decyzje w sytuacjach zagrożeń” we Wrocławiu, Politechnika Warszawska, Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki, 21 listopada 2018 r.
- Third International Philological Forum for Young Scholars ‘Fields of Cooperation’ w Sofii (Bułgaria), St. Kliment Ohridski University of Sofia, 15-17 listopada 2018 r., zgłoszony referat: “Words meaning interpretation issues in the field of management science”
- XVII Międzynarodowa Konferencja Pracowników Nauki i Ludzi Biznesu „Organizacje Komercyjne i Niekomercyjne Wobec Wzmoczonej Konkurencji oraz Wzrastających Wymagań Konsumentów” w Tomaszowicach, Instytut Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk, Fundacja Upowszechniająca Wiedzę i Naukę „Cognitione”, Wyższa Szkoła Biznesu w Nowym Sączu, National-Louis University, 18-19 czerwca 2018 r., zgłoszony referat: „Conditions and possibilities of network relations configuration – communes’ perspective”
- Szkoła Letnia Zarządzania 2018 „Tożsamość nauk o zarządzaniu. Mega trendy, ewolucja, kontekstowość” w Krynicy-Zdroju, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach, 13-15 czerwca 2018 r., zgłoszony referat: „Przesłanki i uwarunkowania budowania relacji sieciowych przez organizacje publiczne”
- VI Ogólnokrajowa Konferencja Naukowa z cyklu „Dylematy współczesnego zarządzania” w Wojanowie, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Uniwersytet Szczeciński, 16-17 maja 2018 r.

- XX Jubileuszowa Ogólnopolska Konferencja Naukowa Zmiana Warunkiem Sukcesu 2017 „Kierunki strategicznych transformacji przedsiębiorstw” we Wrocławiu, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, 4-5 grudnia 2017 r.
- IV Medialna Międzynarodowa Konferencja Naukowa z cyklu ”Decyzje w sytuacjach zagrożeń” we Wrocławiu, Politechnika Warszawska, Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki, 23 listopada 2017 r.
- XIX Ogólnokrajowa Konferencja Naukowa Zmiana Warunkiem Sukcesu 2016 „Potencjał rozwoju i zmian organizacji. Strategie, modele, efekty” we Wrocławiu, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, 5-6 grudnia 2016 r., zgłoszony referat: „Proces osiągania dojrzałości w zarządzaniu wizerunkową sytuacją kryzysową”
- III Medialna Międzynarodowa Konferencja Naukowa z cyklu ”Decyzje w sytuacjach zagrożeń. Współpraca administracji państwowej ze służbami mundurowymi w procesie podejmowania decyzji w sytuacjach zagrożeń” we Wrocławiu, Politechnika Warszawska, Politechnika Wrocławska, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki, 23 listopada 2016 r.
- Szkoła Letnia Zarządzania 2016 „W świecie paradoksów i paradygmatów zarządzania” w Kudowie-Zdroju, Instytut Organizacji i Zarządzania Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, 8-10 czerwca 2016 r., referat: „Optymalizacja funkcjonowania instytucji administracji publicznej poprzez kooperację w sieci”
- II Medialna Międzynarodowa Konferencja Naukowa z cyklu ”Decyzje w sytuacjach zagrożeń” we Wrocławiu, Politechnika Warszawska, Politechnika Wrocławska, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki, 26 listopada 2015, zgłoszony referat: „Levels of organization’s readiness to image crisis management”; sesja posterowa: „Conditionings of country’s economic security”
- I Medialna Międzynarodowa Konferencja Naukowa z cyklu „Decyzje w sytuacjach zagrożeń”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 13 listopada 2014 r.
- Szkoła Letnia Zarządzania 2014 „Klasyczne i współczesne koncepcje zarządzania. Aspekty teoretyczne i praktyczne” w Boszkowie, Komitet Nauk Organizacji i Zarządzania Polskiej Akademii Nauk oraz Wydział Zarządzania Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, 25-27 czerwca 2014 r., zgłoszony referat: „Planowanie i organizowanie systemu zarządzania wizerunkiem organizacji”
- XVI Ogólnopolska Konferencja Naukowa Zmiana Warunkiem Sukcesu 2013 „Doskonałość w kształtowaniu konkurencyjności przedsiębiorstw” w Wojanowie, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, 24-26 listopada 2013 r., zgłoszony referat: „Doskonalenie funkcji marketingowej poprzez implementację zasad marketingu relacji”
- I Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Knowledge Management”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 22 listopada 2013 r.
- I Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Project Management”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 24 września 2013 r.
- Konferencja Naukowa „Perspektywy rynku pracy dla absolwentów uczelni wyższych za 5,10 i 20 lat. Porównanie edukacyjnej oferty kształcenia z wyzwaniem rynku pracy”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 20 maja 2013 r.
- I Międzynarodowa Konferencja Naukowa „Risk Management”, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. T. Kościuszki we Wrocławiu, 24 kwietnia 2013 r.

Wystąpienia na konferencjach i seminariach naukowych w okresie przed uzyskaniem stopnia doktora:

- II Międzynarodowa Konferencja Naukowa "Ekonomiczno-społeczne i organizacyjno-techniczne determinanty zarządzania rozwojem lokalnym" w Wałczu, Wyższa Szkoła Komunikacji i Zarządzania w Poznaniu, 11 września 2008 r. Wygłoszony referat: „Zwiększanie zatrudnienia w ramach programów finansowanych ze środków Unii Europejskiej (na przykładzie wybranych gmin województwa wielkopolskiego)”
- Środowiskowa Konferencja Doktorantów „Gospodarka, Technologia, Społeczeństwo” w Poznaniu, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, 21 czerwca 2008 r. Wygłoszony referat: „Czynniki determinujące absorpcję przez polskie gminy funduszy UE”
- II Ogólnopolska Konferencja Naukowa „Ekonomiczno-społeczne i organizacyjno-techniczne determinanty zarządzania rozwojem lokalnym” w Wałczu, Wyższa Szkoła Komunikacji i Zarządzania w Poznaniu, 20 września 2006 r, Wygłoszony referat: „Współpraca gminy z podmiotami w regionie na rzecz zwiększania zatrudnienia”
- Seminarium Naukowe „Przejściowe trudności finansowe - jak z nimi walczyć”, Wydział Prawa i Administracji Wyższej Szkoły Pedagogiki i Administracji im. Mieszka I w Poznaniu, 8 grudnia 2009 r. Wygłoszony referat: „Łagodzenie skutków kryzysu poprzez ograniczanie poziomu bezrobocia w ramach absorpcji funduszy UE”

6. Informacja o udziale w komitetach organizacyjnych i naukowych konferencji krajowych lub międzynarodowych, z podaniem pełnionej funkcji

Udział w komitetach organizacyjnych - konferencje międzynarodowe:

- Członek Komitetu Organizacyjnego (Local Organizational Committee) IFIP DSS 2020 - 20th Open Conference of the International Federation for Information Processing WG 8.3 on Decision Support Systems “Toward enhanced risk management shaping risk culture theory and making sound decisions under pressure”, The General Tadeusz Kościuszko Military University of Land Forces, Wrocław University of Science and Technology, Wrocław, 24-26 czerwca 2020 r.
- Zastępca Przewodniczącego Komitetu Organizacyjnego V Medialnej Międzynarodowej Konferencji Naukowej z cyklu ”Decyzje w sytuacjach zagrożeń” we Wrocławiu, Politechnika Warszawska, Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki, 21 listopada 2018 r.
- Zastępca Przewodniczącego Komitetu Organizacyjnego IV Medialnej Międzynarodowej Konferencji Naukowej z cyklu ”Decyzje w sytuacjach zagrożeń” we Wrocławiu, Politechnika Warszawska, Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Wrocławski, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki, 23 listopada 2017 r.
- Członek Komitetu Organizacyjnego (Sekretarz Naukowy) III Medialnej Międzynarodowej Konferencji Naukowej z cyklu ”Decyzje w sytuacjach zagrożeń. Współpraca administracji państwowej ze służbami mundurowymi w procesie podejmowania decyzji w sytuacjach zagrożeń” we Wrocławiu, Politechnika Warszawska, Politechnika Wrocławska, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki, 23 listopada 2016 r.

Udział w komitetach organizacyjnych - konferencje krajowe:

- Zastępca Przewodniczącego Komitetu Organizacyjnego VII Ogólnokrajowej Konferencji Naukowej z cyklu „Dylematy współczesnego zarządzania” w Wojanowie, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, 16-17 maja 2019 r.
- Zastępca Przewodniczącego Komitetu Organizacyjnego VI Ogólnokrajowej Konferencji Naukowej z cyklu „Dylematy współczesnego zarządzania” w Wojanowie, Akademia Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Uniwersytet Szczeciński, 16-17 maja 2018 r.
- Członek Komitetu Organizacyjnego VI Ogólnopolskiej Konferencji Naukowej „USŁUGI 2017 – Nauka, dydaktyka, praktyka wobec wyzwań przyszłości” w Szczecinie, Uniwersytet Szczeciński, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, Uniwersytet Jagielloński w Krakowie, Akademia Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszko we Wrocławiu, 18-19 października 2017 r.
- Zastępca Przewodniczącego Komitetu Organizacyjnego Ogólnokrajowej Konferencji Naukowej z cyklu „Dylematy współczesnego zarządzania” w Kliczkowie, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, Uniwersytet im. Adama Mickiewicza w Poznaniu, Politechnika Wrocławska, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Uniwersytet Szczeciński, 17-18 maja 2017 r.
- Członek Komitetu Organizacyjnego (Sekretarz Naukowy) Konferencji Naukowej „Problemy naukowe w zarządzaniu projektami” w Brzeźnie, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu, 27-29 maja 2015 r.
- Członek Komitetu Organizacyjnego Konferencji Naukowej „Scientific problems in management” Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. T. Kościuszki we Wrocławiu, 17 czerwca 2014 r.
- Członek Komitetu Organizacyjnego Konferencji Naukowej „Zarządzanie we współczesnych organizacjach” we Wrocławiu, Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. T. Kościuszki we Wrocławiu, 25 marca 2013 r.

7. Informacja o uczestnictwie w pracach zespołów badawczych realizujących projekty finansowane w drodze konkursów krajowych lub zagranicznych, z podziałem na projekty zrealizowane i będące w toku realizacji, oraz z uwzględnieniem informacji o pełnionej funkcji w ramach prac zespołów

Projekty w toku realizacji:

- 01.2020 – 12.2020 - członek zespołu badawczego w projekcie „Strukturalne i procesowe determinanty sprawności organizacji publicznych i gospodarczych”. Projekt realizowany na podstawie konkursu na realizację projektów badawczych finansowanych z subwencji przyznanej przez Ministra Obrony Narodowej (150/WZA/78/DzS)

Projekty zrealizowane:

- 01.2019 – 12.2019 - członek zespołu badawczego w projekcie „Współczesne wyzwania optymalizacji zarządzania służbami mundurowymi, instytucjami administracji publicznej oraz przedsiębiorstwami – badania, wnioski, rekomendacje”. Projekt realizowany na podstawie konkursu na realizację projektów badawczych finansowanych z subwencji przyznanej przez Ministra Obrony Narodowej (111/WZA/64/DzS)

8. Informacja o odbytych stażach w instytucjach naukowych, w tym zagranicznych, z podaniem miejsca, terminu, czasu trwania stażu i jego charakteru

1. Staż naukowy w zagranicznej instytucji naukowej:
Staż realizowany w rezultacie uzyskania stypendium w ramach Programu Erasmus+ dla nauczycieli akademickich.
Miejsce (uczelnia przyjmująca): Hochschule Zittau/Gorlitz (D ZITTAU01), wydział: Management und Kulturwissenschaft.
Czas trwania stażu naukowego: 23-27 listopada 2015 r.
Charakter stażu: celem stażu było zidentyfikowanie możliwości i obszarów współpracy naukowej, w tym tworzenia interdyscyplinarnych zespołów badawczych i realizacji wspólnych projektów naukowych. Dodatkowo, w ramach stażu przeprowadzono serię wykładów (Image management in organizations, Marketing communication systems in organizations).
2. Staż naukowy w zagranicznej instytucji naukowej:
Staż realizowany w rezultacie uzyskania stypendium w ramach Programu ERASMUS Lifelong Learning Programme dla nauczycieli akademickich.
Miejsce (uczelnia przyjmująca): Hochschule Zittau/Gorlitz (D ZITTAU01), wydział: Management und Kulturwissenschaft.
Czas trwania stażu naukowego: 13-17 kwietnia 2013 r.
Charakter stażu: celem stażu było zapoznanie się z uwarunkowaniami i możliwościami prowadzenia przez uczelnię przyjmującą projektów i badań naukowych, w tym projektów międzynarodowych, oraz mechanizmów ich finansowania. Dodatkowo, w ramach stażu przeprowadzono serię wykładów (Image management in organizations).

9. Informacja o recenzowanych pracach naukowych, w szczególności publikowanych w czasopiśmie międzynarodowych

1. „Acta Logistica” (ISSN 1339-5629), wrzesień 2020 r., recenzja artykułu:
 - ‘Selected logistics processes in the flow of perishable products’
2. „Journal of Decision Systems” (Taylor & Francis, ISSN 1246-0125), maj 2020 r., recenzje dwóch artykułów:
 - ‘Difficult knowledge boundaries during requirements determination’
 - ‘Information infrastructure management for decision support in libraries of selected military universities in Poland in the light of own research’
3. XXIII Międzynarodowa Konferencja Naukowa International Research Society for Public Management (XXIII IRSPM Annual Conference 2019 “Renewing Public Management for Stewardship, Innovation and Impact”), Wellington (Nowa Zelandia), Victoria University of Wellington, 16-18 kwietnia 2019 r., recenzje czterech artykułów naukowych (abstracts):
 - ‘Shaping Trust-Based Organisational Culture of Public Service Organisations (PSO’s)’
 - ‘Trust in Top Leadership in Africa: A Search for Explanatory Factors beyond Performance and Governance Quality’
 - ‘Trust and Control in Knowledge-Intensive Service Design: Class and Differential Treatment of Mental Illness’
 - ‘Collaborating in the Absence of Trust: Theoretical Insights from the Fields of Conflict Resolution, Psychology and Law’

4. XXII Międzynarodowa Konferencja Naukowa International Research Society for Public Management (XXII IRSPM Annual Conference 2018), Edynburg (Szkocja), University of Edinburgh Business School, 11-13 kwietnia 2018 r., recenzje czterech artykułów naukowych (abstracts):
 - ‘Context, Scope and Effectiveness of Inter-organisational Collaboration in Public Safety Management System’
 - ‘War Room Antics for Public Value in Developing Countries: A Comparative Analysis of the Office of Special Prosecutor (Ghana) and the National Prosecuting Authority (South Africa) in the Fight Against Corruption’
 - ‘European Integration and the Migration Challenge’
 - ‘Can Individual’s Perceived Notion on State Provide an Explanation on Institutional Trust? Evidences from African Countries’
5. *New Challenges in Economic Policy, Business, and Management*, red. A.. Ujwary-Gil, M. Gancarczyk, Institute of Economics, Polish Academy of Sciences, Warszawa 2020 – recenzja artykułu:
 - ‘Rejestracja aktywności menedżera w zakresie motywowania zespołu z wykorzystaniem układu wielkości organizacyjnych’
6. Zeszyty Naukowe Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych im. gen. Tadeusza Kościuszki Journal of Science of the gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces, recenzja artykułu:
 - “Globalny Lobbing Producentów GMO” (maj 2014 r.)

10. Informacja o uczestnictwie w programach europejskich lub innych programach międzynarodowych

- Zrealizowane dwa staże naukowe w rezultacie uzyskania stypendium w ramach Programu Erasmus+ dla nauczycieli akademickich oraz Programu ERASMUS Lifelong Learning Programme dla nauczycieli akademickich. Szczegóły dotyczące staży opisano w punkcie 8.
- 2012 - projekt „Wyższa Szkoła Oficerska Wojsk Lądowych – bezpieczne państwo”, współfinansowany przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego – współtworzenie programu nauczania na kierunku „Zarządzanie” w Wyższej Szkole Oficerskiej Wojsk Lądowych

11. Informacja o udziale w zespołach badawczych, realizujących projekty inne niż określone w pkt. II.7

1. 03.2020 - obecnie - kierownik międzynarodowego zespołu badawczego „Consistency of virtual networks – collaboration mechanisms” (Spójność sieci wirtualnych – mechanizmy współpracy między gniazdami). Projekt współfinansowany z subwencji przyznanej przez Ministra Obrony Narodowej (WZ, zarz. 28/17.03.2020).
2. 03.2020 – 08.2020 - członek zespołu w projekcie badawczym „Przedsiębiorstwo, gospodarka i społeczeństwo w kręgu zainteresowania ekonomistów”. Projekt finansowany przez Dziekana Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Kierownik projektu: Prof. UAM dr hab. Ryszard Kamiński

3. 15.01.2019 – 30.08.2019 – członek zespołu w międzynarodowym projekcie badawczym „Consistency concept in management: consistency perspectives, platforms and measures identification”. Projekt sfinansowany ze środków Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Kierownik projektu: Prof. UAM dr hab. Michał Flieger
4. 04.2019 – 02.2020 - członek zespołu w projekcie badawczym „Rozwój gospodarki Polski na tle przemian w Europie i na świecie”. Projekt finansowany przez Dziekana Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Kierownik projektu: Prof. UAM dr hab. Ryszard Kamiński
5. 2018 – członek zespołu badawczego w projekcie „Współczesne wyzwania optymalizacji zarządzania służbami mundurowymi i instytucjami administracji samorządowej – badania, wnioski, rekomendacje”. Projekt współfinansowany ze środków MNiSW, realizowany w ramach statutowych badań naukowych na Wydziale Zarządzania w Akademii Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu (106/WZA/59/DzS). Kierownik projektu: mjr dr Robert Balcerzyk
6. 2017 - 2018 - kierownik projektu „Optyka procesowa oraz sieciowa w zarządzaniu instytucjami administracji publicznej”. Projekt współfinansowany ze środków MNiSW, realizowany w ramach statutowych badań naukowych na Wydziale Zarządzania w Akademii Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu (77/WZA/46/DzS)
7. 2016 – 2018 - członek zespołu w projekcie badawczym „Innowacje gospodarcze – współczesna interpretacja pojęcia w świetle nowych koncepcji ekonomicznych i doświadczeń praktycznych”. Projekt finansowany przez Dziekana Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Kierownik projektu: Prof. UAM dr hab. Ryszard Kamiński
8. 2016 - 2017 - kierownik projektu „System komunikacji z otoczeniem w instytucjach administracji publicznej”. Projekt współfinansowany ze środków MNiSW, realizowany w ramach statutowych badań naukowych na Wydziale Zarządzania w Wyższej Szkole Oficerskiej Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu (57/WZA/36/DzS)
9. 2014 - 2015 - kierownik projektu „Zakres oraz uwarunkowania zarządzania wizerunkową sytuacją kryzysową w przedsiębiorstwie”. Projekt współfinansowany ze środków MNiSW, realizowany w ramach statutowych badań naukowych na Wydziale Zarządzania w Wyższej Szkole Oficerskiej Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu (31/WZ/022/DzS)
10. 2013 - 2015 - kierownik projektu „Zakres oraz problemy w podejmowaniu aktywnych działań na rzecz tworzenia i podtrzymywania pozytywnego wizerunku przez instytucje administracji publicznej”. Projekt współfinansowany ze środków MNiSW, realizowany w ramach statutowych badań naukowych na Wydziale Zarządzania w Wyższej Szkole Oficerskiej Wojsk Lądowych im. generała T. Kościuszki we Wrocławiu (17/WZ/010/DzS)

III. INFORMACJA O WSPÓŁPRACY Z OTOCZENIEM SPOŁECZNYM I GOSPODARCZYM

1. Informacja o wykonanych ekspertyzach lub innych opracowaniach wykonanych na zamówienie instytucji publicznych lub przedsiębiorców

- 09.2019 – 02.2020 – ekspertyza pt. „Spójność lokalnych sieci publicznych. Uwarunkowania czerpania korzyści sieciowych”, wykonana dla Urzędu Gminy Mysłakowice
- 11.2019 – 01.2020 – ekspertyza pt. „Identyfikacja uwarunkowań i zakresu osiągnięcia przez urząd gminy rent sieciowych poprzez rozwijanie relacji o charakterze sieciowym. Ujęcie dynamiczne”, wykonana dla Urzędu Miejskiego w Strzegomiu
- 03.2017 – 06.2017 – ekspertyza pt. „Diagnoza potencjału i uwarunkowań do kształtowania spójnego wizerunku CEDR”, wykonana dla Centrum Edukacji, Diagnozy i Rozwoju w Jeleniej Górze

IV. INFORMACJE NAUKOMETRYCZNE

Tabela 1. Zestawienie dorobku naukowo-badawczego
za okres przed uzyskaniem stopnia doktora

Publikacje naukowe:	Autorskie		Współautorskie		Razem
	w j. pol.	w j. ang.	w j. pol.	w j. ang.	
Rozdziały w monografiach i recenzowanych opracowaniach zbiorowych	3	1	-	-	4
Artykuły naukowe w czasopismach	2	-	-	-	2
Ogółem	5	1	-	-	6
	6		-		6
	Krajowe		Międzynarodowe		Razem
Udział w konferencjach naukowych	3		1		4
- wygłoszone referaty	3		1		4

**Tabela 2. Zestawienie dorobku i osiągnięć
za okres po uzyskaniu stopnia doktora**

Część A. Dorobek naukowy publikacyjny					
Publikacje naukowe:	Autorskie		Współautorskie		Razem
	w j. pol.	w j. ang.	w j. pol.	w j. ang.	
Monografie	1	-	2	-	3
Rozdziały w monografiach i recenzowanych opracowaniach zbiorowych	4	10	4	4	22
Artykuły naukowe w czasopismach	10	4	1	3	18
Redakcja monografii	-	-	-	4	4
	15	14	7	11	
Ogółem	29		18		47
Część B. Pozostałe osiągnięcia naukowo - badawcze					
	Krajowe		Międzynarodowe		Razem
Udział w projektach naukowo-badawczych, w tym:					
- projekty finansowane z subwencji MON	2		1		3
- współfinansowane ze środków MNiSW	7		-		7
- projekty finansowane z innych źródeł zewnętrznych	3		1		4
Udział w konferencjach naukowych	24		18		42
- wygłoszone referaty	15		5		20
Stáže naukowe	-		2		2
Recenzje publikacji naukowych	2		11		13
Wykonanie ekspertyz na zlecenie	3		-		3
Udział w programach europejskich i innych programach międzynarodowych	-		3		3
Nagrody Rektora	7		-		7
Część C. Osiągnięcia dydaktyczne, organizatorskie i popularyzujące naukę					
	Krajowe		Międzynarodowe		Razem
Udział w komitetach organizacyjnych konferencji naukowych	7		4		11
Udział w projektach realizowanych we współpracy z naukowcami z innych ośrodków	3		2		5
Członek zespołów eksperckich i rad wewnątrzuczelnianych	6		-		6
Koordinator programów międzyuczelnianych	-		1		1
Udział w imprezach popularyzujących naukę	3		-		3
Opieka naukowa nad studentami (promotorstwo prac dyplomowych)	129		-		129

Część D. Wskaźniki dokonań naukowych	
Google Scholar:	
- liczba indeksowanych pozycji	24
- cytowania	23
- h-indeks	2
- liczba cytowań/liczba publikacji	0,96
Publish or Perish:	
- liczba indeksowanych pozycji	23
- cytowania	26
- h-indeks	2
- g-indeks	4
- liczba cytowań/liczba publikacji	1,13
Web of Science:	
- liczba indeksowanych pozycji	5
- cytowania	-
- h-indeks	-
BazEkon:	
- liczba indeksowanych pozycji	16
- cytowania	5
- h-indeks	b.d.
- liczba cytowań/liczba publikacji	0,31
Liczba punktów MNiSW	763

Marcin Flieger

.....
(podpis wnioskodawcy)