dr hab. inż. Katarzyna Sienkiewicz-Małyjurek, Prof. PŚ
Politechnika Śląska
Wydział Organizacji i Zarządzania
Katedra Zarządzania
ul. Roosevelta 26
41-800 Zabrze

Zabrze, 18 marca 2025 r.

RECENZJA

osiągnięć naukowych dr Jakuba Marcinkowskiego
w postępowaniu o nadanie stopnia doktora habilitowanego
w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości
prowadzonym przez Radę Naukową Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości
Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu

FORMALNA PODSTAWA RECENZJI

Podstawą sporządzenia recenzji są:

1. Uchwała nr 60/2024 Rady Naukowej Dyscypliny Nauki o Zarządzaniu i Jakości Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu z dnia 19 grudnia 2024 r.;
2. dokumentacja dorobku naukowego dr Jakuba Marcinkowskiego w sprawie nadania mu stopnia doktora habilitowanego nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.

W ocenie dorobku uwzględniono kryteria wynikające z art. 219 ust. 1 Ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2021 r., poz. 478 z późn. zm.).

PODSTAWOWE INFORMACJE O KANDYDACIE

Pan dr Jakub Marcinkowski ukończył trzyletnie studia licencjackie w 2013 roku na Wydziale Ekonomii, Zarządzania i Turystyki Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, przygotowując pracę na temat „Kreacja nowych przestrzeni turystycznych" pod kierunkiem naukowym Pani dr Mai Jedlińskiej. Następnie kontynuował edukację na tym samym Wydziale Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu i obronił pracę magisterską nt. „Rola logistyki w organizacji imprez masowych na przykładzie rajdów samochodowych" w 2015 roku pod kierunkiem naukowym Pani dr hab. Agnieszki Skowrońskiej, prof. UEW. W tym samym roku rozpoczął studia doktoranckie w Katedrze Zarządzania Strategicznego i Logistyki Wydziału Ekonomii, Zarządzania i Turystyki na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Od 1 października 2018 przez rok pracował na stanowisku asystenta, a od 1 października 2019 do chwili obecnej pracuje na stanowisku adiunkta w Katerze Zarządzania Strategicznego i Logistyki Wydziału Zarządzania na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu.

Pan dr Jakub Marcinkowski uczestniczył również w cyklach szkoleń i kursów, które pozwoliły mu rozszerzać kompetencje zawodowe i naukowe.

OCENA DOROBKU HABILITANTA

Warunek 1 – posiada stopień doktora

Pan dr Jakub Marcinkowski spełnia pierwszy warunek ustawowy, gdyż w 2019 roku uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie ekonomia nadany uchwałą nr 11/2019 Rady Wydziału Ekonomii, Zarządzania i Turystyki Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu z dnia 22 lutego 2019 r. Stopień ten został nadany na podstawie przedstawionej rozprawy doktorskiej pt. „Humanitarny łańcuch dostaw w sytuacji katastrof naturalnych na przykładzie ugrupowania regionalnego ASEAN", przygotowanej pod kierunkiem naukowym Pani dr hab. Agnieszki Skowrońskiej, prof. UEW.

Warunek 2 – posiada w dorobku osiągnięcia naukowe albo artystyczne, stanowiące znaczny wkład w rozwój określonej dyscypliny

Ocena podjętej tematyki badawczej

Pan dr Jakub Marcinkowski jako główne osiągnięcie naukowe wykazał monografię pt. „Współdziałanie logistyczne w sieci humanitarnej", wydaną w 2024 roku nakładem Wydawnictwa Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Recenzentami monografii byli dr hab. Marzenna Cichosz, prof. SGH oraz prof. dr hab. Jacek Szołtysek. Tematyka monografii jest ważna i aktualna, słabo rozpoznana w polskich uwarunkowaniach działań i stanowi odpowiedź na istniejące potrzeby badawcze. Ponadto, analiza możliwości i rekomendacje w zakresie koordynacji działań w sieciach humanitarnych są również potrzebne z perspektywy praktyki pomocy humanitarnej. Z tego względu uważam, że podjęta tematyka badawcza jest trafna i dobrze wpisuje się w aktualne trendy badawcze.

Pan dr Jakub Marcinkowski uzasadnił zarówno w monografii, jak i w autoreferacie, że istnieje potrzeba współdziałania podmiotów udzielających pomocy humanitarnej, a możliwości spełnienia tej potrzeby stwarza perspektywa sieci. Jest to bardzo interesujący kierunek badań, gdyż uzupełniające się kompetencje i przedsięwzięcia organizacji włączonych w działania na rzecz niesienia pomocy osobom poszkodowanym wydają się mieć kluczowe znaczenie w perspektywie aktualnych zagrożeń i sytuacji kryzysowych. W rezultacie monografia przedstawiona jako osiągnięcie naukowe Habilitanta ma dużą wartość w rozwoju międzyorganizacyjnych i międzysektorowych przedsięwzięć pomocy humanitarnej.

Konstytuując swoje podejście badawcze Pan dr Jakub Marcinkowski skorzystał z trzech wzajemnie powiązanych obszarów, a mianowicie:

- koncepcji logistyki humanitarnej oraz humanitarnego łańcucha dostaw;
- problematyki sieci międzyorganizacyjnych;
- zarządzanie strategiczne.

Prowadząc badania literaturowe w powyższych obszarach Habilitant zidentyfikował luki badawcze odnoszące się do projektowania wzorcowych, modelowych sieci humanitarnych oraz sposobów badania sieci humanitarnych w subdyscyplinie zarządzania logistyką. Za ważny aspekt uznał również zdefiniowanie pojęcia sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych oraz jej osadzenie w rzeczywistości społeczno-gospodarczej. W monografii niewiele jest jednak odniesień do wspomnianej rzeczywistości społeczno-gospodarczej w perspektywie działań humanitarnych. Pomimo tego, złożoność problematyki logistyki humanitarnej, jej współczesna aktualność i istotność oraz słabe rozpoznanie w warunkach polskich sprawiają, że jest to ważny obszar badawczy wymagający intensywnych eksploracji. Z tego względu uważam, że podjęta tematyka badawcza przez Pana dra Jakuba Marcinkowskiego jest adekwatna do istniejących potrzeb.

Ocena zastosowanej metodyki badawczej

Odnosząc się do luk badawczych Pan dr Jakub Marcinkowski sformułował dwa następujące główne cele badań:

1. Konceptualizację sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych.
2. Wykazanie, iż formalizacja sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych prowadzi do wzrostu sprawności dostarczania dóbr pomocowych do osób poszkodowanych wskutek kryzysu humanitarnego.

Pierwszy cel główny Habilitant zaplanował osiągnąć poprzez identyfikację i hierarchizację zestawu czynników określających działanie sieci organizacji humanistarnych woraz rozpoznanie istniejącego sposobu współdziałania w tych sieciach. Natomiast drugi główny cel zamierzał osiągnąć opracowując warianty strategicznych sieci na podstawie behawioralnego nurtu zarządzania oraz oceniając sprawności tych wariantów. Sformułował również pięć następujących celów szczegółowych:

1. Identyfikacja potrzeby formalizacji humanitaryzmu w ramach sieci poprzez koordynację i synchronizację działań logistycznych.
2. Uporządkowanie wiedzy teoretycznej w zakresie teorii sieci w subdyscyplinach zarządzania logistyką i zarządzania strategicznego.
3. Adaptacja istniejących metod badawczych do badań empirycznych sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych.

4. Identyfikacja tożsamości rzeczywistej sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych.
5. Opracowanie sformalizowanych wariantów strategicznych sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych.

Precyzując robocze pytanie w brzmieniu, jeżeli formalizacja podnosi sprawność, to w ramach jakich warunków, Habilitant sformułował hipotezą badawczą monografii, iż formalizacja sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych zwiększa jej sprawność. Na tej podstawie sformułował ponadto dopełniające pytanie badawcze, aby ustalić, jakie warunki muszą zostać spełnione, aby stało się oczywiste, iż formalizacja sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych zwiększa jej sprawność. Zadał także trzy pytania uzupełniające.

W monografii przedmiot badań stanowią relacje międzyorganizacyjne w ramach działań transportowych i magazynowych podczas dystrybucji dóbr pomocowych, a podmiotem badań jest sieć współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych. Z kolei zastosowana w monografii triangulacja metod badawczych łączy metody ilościowe z jakościowymi. Wykorzystanymi metodami badań są krytyka piśmiennictwa, analiza sieci społecznych oraz metoda delficka.

Krytyka piśmiennictwa objęła wskazane na początku obszary badawcze, a mianowicie koncepcję logistyki humanitarnej oraz humanitarnego łańcucha dostaw, problematykę sieci międzyorganizacyjnych oraz zarządzanie strategiczne. Pan dr Jakub Marcinkowski zastosował w tym celu zastosował metodę przeglądu zakresu literatury (ang. Scoping Review). Jednakże monografia nie przedstawia metodyki tego przeglądu, choć jego zastosowanie oparte jest na ustrukturyzowanym podejściu.

Część empiryczna monografii została przygotowana w oparciu o analizę sieci społecznych oraz metodę delficką. Wykorzystując analizę sieci społecznych pan dr Jakub Marcinkowski zbadał percepcję tożsamości rzeczywistej sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych. Dane do analizy zebrał na podstawie badania ankietowego, przeprowadzonego wśród 100 członków zarządów organizacji humanitarnych funkcjonujących w Polsce, które świadczą pomoc rzeczową i/lub techniczną podczas kryzysów humanitarnych, które były poprzedzone pilotażem w Rwandzie. Wielkość próby badawczej wydaje się nie być reprezentatywna, a walidacja narzędzia badawczego w Rwandzie mogła nie przynieść rezultatów w przypadku prowadzenia badań właściwych w kontekście funkcjonowania organizacji humanitarnych w Polsce. Niemniej przyjmując, że próba badawcza była celowa, osoby udzielające odpowiedzi na pytania w ankiecie dysponowały wiedzą ekspercką, można uznać, że próba ta była wystarczająca do przeprowadzenia analizy sieci społecznych.

Natomiast metoda delficka została wykorzystana do opracowania wariantów strategicznych sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych. Uczestniczyło w niej 17 ekspertów reprezentujących 13 uczelni lub instytucji krajowych oraz zagranicznych. Podobnie, jak w

przypadku poprzedniego procesu gromadzenia danych, warte byłoby wyjaśnienia, w jaki sposób uzyskano nasycenie danymi.

Ocena struktury pracy

Struktura monografii jest spójna i logiczna i składa się z wykazu skrótów, wstępu, pięciu rozdziałów, zakończenia, czterech załączników, bibliografii, spisu rysunków i tabel oraz abstraktu. Pierwsze dwa rozdziały mają charakter teoretyczny, trzeci zawiera metodykę badań empirycznych, a ostatnie dwa przedstawiają wyniki badań własnych Habilitanta.

We wstępie Habilitant wyjaśnił, w jaki sposób zidentyfikował luki badawcze i w jaki sposób zamierza je wypełnić. Sformułował dwa cele główne oraz pięć celów szczegółowych. Jasno opisał również przyjętą metodykę badawczą oraz zaprezentował zawartość monografii.

Rozdział pierwszy ma na celu wyjaśnienie potrzeby formalizacji humanitaryzmu w ramach sieci poprzez koordynację i synchronizację działań logistycznych. W toku rozważań Pan dr Jakub Marcinkowski wyjaśnił, czym jest humanitaryzm oraz jaka jest rola i zakres badawczy logistyki humanitarnej. Wskazał, jakie znaczenie w rzeczywistości społeczno-gospodarczej mają humanitarne łańcuchy dostaw i jakie mogą wystąpić problemy w zakresie koordynacji działań wielu podmiotów w tych łańcuchach. Ogniwami takich łańcuchów są bowiem organizacje humanitarne, organizacje pozarządowe, administracja publiczna, sponsorzy, jednostki ratownicze i szpitale, usługodawcy logistyczni, producenci dóbr pomocowych, siły zbrojne, jednostki wsparcia technicznego, instytucje naukowe oraz społeczeństwo. Ta mnogość i zróżnicowanie podmiotów w humanitarnych łańcuchach dostaw generuje wiele problemów związanych ze podejmowaniem wspólnych działań.

W rozdziale tym Habilitant ustalił również, iż wyzwania logistyczne podczas kryzysów humanitarnych stanowią przesłankę współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych, do których należą: pilność działań pomocowych, wspólne źródło zaopatrzenia dóbr pomocowych, rodzaj dóbr pomocowych i ich adekwatność dla poszkodowanej społeczności, utrzymywanie wysokiego poziomu zapasów dóbr pomocowych, wysoki stopień skomplikowania zadań transportowych, uwarunkowania infrastrukturalne, sytuacja polityczno-prawna, podpisane uprzednio umowy o współpracy z innymi organizacjami, masowość udzielania pomocy humanitarnej, niski poziom mobilności pracowników humanitarnych, chęć uniknięcia dostarczania dóbr pomocowych do osób/grup nieuprawnionych oraz niższe koszty operacyjne i wykorzystanie efektu skali. Powyższe czynniki zostały wykorzystane w dalszych etapach badań poprzez ich poddanie ocenie eksperckiej przez organizacje humanitarne. Ponadto, pan dr Jakub Marcinkowski jasno zaznaczył w rozdziale 1 zakres badań i stwierdził, iż nie będzie badał indywidualnych studiów przypadków, lecz będzie raczej starał dowieść istnienia współzależności warunkujących sprawność pomocy humanitarnej w sieciach międzyorganizacyjnych.

Podsumowując, treści zawarte w rozdziale 1 są dobrze ustrukturyzowane i wskazują w jakich ramach badawczych zostaną ulokowane planowane do realizacji badania. Niemniej nie zostało wyjaśnione, czym według Habilitanta różni się kryzys humanitarny od „zwykłych" kryzysów wywołanych zagrożeniami i sytuacjami kryzysowymi, takimi jak zaprezentowano na rysunku 1.1 (s. 37). Ponadto, Pan dr Jakub Marcinkowski, uzasadniając zakres swoich badań, pisze: „autor monografii osadził swoje rozważania w wymiarze nie tylko społecznym, ale i ekonomicznym naukowego programu badawczego zarządzania pomocą humanitarną" (s. 52). Jednakże w monografii wymiar społeczny jest widocznie zdominowany wymiarem ekonomicznym i dominuje również odnoszenie się Habilitanta do literatury biznesowej. Szkoda, gdyż w rezultacie pominięto kontekst funkcjonowania sieci humanitarnych, niepowtarzalność i dynamikę zagrożeń oraz uwarunkowania realizacji pomocy humanitarnej, które determinują funkcjonowanie współdziałania w sieciach humanitarnych.

W rozdziale drugim Habilitant skoncentrował się na przedstawieniu wiedzy na temat teorii sieci w subdyscyplinach zarządzania logistyką i zarządzania strategicznego. Na tym tle scharakteryzował sieci współdziałania logistycznego, a także ustalił czynniki istotne z perspektywy badanych zagadnień, które w dalszych etapach badań poddał ocenie eksperckiej. Wśród czynników wynikających z uwarunkowań procesowych wyróżnił między innymi dostrzeganie szans dla proaktywnych działań logistycznych organizacji humanitarnych, uwzględnianie sygnałów płynących z otoczenia, koncentrację na dostrzegalnych, wspólnych działaniach logistycznych organizacji humanitarnych itd. Natomiast wśród czynników wynikających ze struktur poznawczych wyróżnił dostrzeganie pojawiających się aktorów humanitarnych uczestniczących w działaniach logistycznych podczas kryzysów humanitarnych, dostrzeganie przez organizacje humanitarne wydarzeń wymagających podjęcia wspólnych działań logistycznych podczas kryzysów humanitarnych, dostrzeganie istniejących procesów tworzących podstawę wspólnych działań logistycznych organizacji humanitarnych podczas kryzysów humanitarnych, nadanie priorytetu wspólnym działaniom logistycznym podczas kryzysów humanitarnych itp. Zidentyfikowane czynniki są dobrze dobrane, adekwatnie do uwarunkowań współdziałania w sieciach logistycznych.

W rezultacie rozważań zaprezentowanych w rozdziale drugim Pan dr Jakub Marcinkowski odpowiednio scharakteryzował ramy koncepcji sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych. Opisując tą koncepcję skoncentrował się a współdziałaniu, które wraz ze sprawnością działania stanowiło główną oś prowadzonych badań. Ponadto, czynniki zidentyfikowane w tym oraz w pierwszym rozdziale stanowią dobrą podstawę badań empirycznych.

Rozdział trzeci przedstawia metodykę badań empirycznych. Habilitant zaadaptował w nim istniejące metody badawcze w naukach społecznych do badań empirycznych sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych. Triangulację metod badawczych zapewnił poprzez połączenie metod jakościowych i ilościowych. W ramach zastosowanego podejścia badawczego

zastosował analizę sieci społecznych oraz metodę delficką. Celem realizacji zamierzeń badawczych opracował trzy narzędzia badawcze.

W pierwszej części tego rozdziału Pan dr Jakub Marcinkowski ulokował i przedstawił razem czynniki zidentyfikowane w rozdziałach teoretycznych. Następnie wyjaśnił, w jaki sposób zamierza badać sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych oraz jasno wyjaśnił, w jaki sposób zamierza poradzić sobie ze wyzwaniami badania tak złożonych struktur. Opracował i wyjaśnił również procedurę badania sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych. Przejrzyście scharakteryzował również strukturę prób badawczych w obu badaniach, miary analizy sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych, miary zgodności ekspertów uczestniczących w pierwszym etapie badania metodą delficką, a także procedurę badania zgodności opinii ekspertów oraz identyfikacji wytycznych do formułowania strategii sieci. Uwagi w zakresie oceny merytorycznej metodyki badawczej przedstawiłam już wcześniej, niemniej z perspektywy struktury rozdział ten dobrze i klarownie wyjaśnia przyjęte podejście badawcze.

Rozdział czwarty Habilitant poświęcił wynikom badań empirycznych na temat tożsamości sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych. W tym celu zastosował analizę sieci społecznych, która odnosiła się do wymiaru krajowego, ponadnarodowego oraz miejscowego tworząc tym samym fundamenty tożsamości relacyjnej badanych sieci współdziałania. W wyniku przeprowadzonych analiz Pan dr Jakub Marcinkowski ustalił, że organizacje humanitarne cechuje podobne postrzeganie relacji zachodzących w obszarze wspólnych działań magazynowych, transportowych i dystrybucyjnych podczas kryzysów. W następstwie tego ustalenia stwierdził, że tożsamość sieci implikuje istnienie relacji międzyorganizacyjnych prowadzących do współdziałania logistycznego, które opiera się na strukturze podmiotowej sieci, wspólnych doświadczeniach i potencjale współdziałania.

Potencjał funkcjonowania sieci Habilitant ocenił wykorzystując czynniki współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych oraz makroanalizę sieci. W ramach tej analizy zbadał poziomy współdziałania logistycznego kluczowych organizacji humanitarnych z innymi organizacjami realizującymi pomoc humanitarną w wymiarze krajowym, międzynarodowym i miejscowym. W tych samych wymiarach została zbadana percepcja tożsamości rzeczywistej sieci, w ramach której Pan dr Jakub Marcinkowski opracował trzy sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych z podmiotami pomocy humanitarnej. W przypadku „miejscowego wymiaru sieci", w mojej opinii bardziej miarodajne i zrozumiałe byłoby zastosowanie sformułowania „lokalny wymiar sieci", gdyż w poziom lokalny, do jakiego odnosi się habilitant jest zwyczajowo stosowany w literaturze. Niemniej wnioski z tego rozdziału stanowią interesujące źródło informacji dla teoretyków i praktyków humanitarnych sieci współdziałania. Również zastosowana metodyka i sposób prezentacji wyników ma oryginalny charakter.

Ostatni, piąty rozdział opracowany został na fundamentach rezultatów analiz przeprowadzonych w rozdziale czwartym. Na podstawie tych rezultatów Pan dr Jakub Marcinkowski sformułował wytyczne w zakresie budowy strategii sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych oraz ocenił sprawność tych sieci. W tym celu wykorzystał metodę delficką, przeprowadzoną w dwóch rundach. W rezultacie zbudował polimorficzną strukturę wariantów strategicznych funkcjonowania sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych, na które składają się postulaty wspólne oraz pięć odrębnych wariantów.

W rozdziale tym Habilitant zaproponował działania zwiększające znaczenie strategiczne współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych, a także zanalizował statystycznie znaczenie strategiczne aktorów pomocy humanitarnej w sprawnym współdziałaniu logistycznym podczas kryzysów humanitarnych, procesy poznawcze tworzące uwarunkowania strategii sieci współdziałania logistycznego oraz struktury poznawcze tworzące uwarunkowania strategii sieci współdziałania logistycznego. Na tej podstawie opracował wytyczne do formułowania strategii tych sieci, które wynikają z procesów poznawczych, struktur poznawczych, czynników współdziałania, aktorów pomocy humanitarnej oraz ogólnych wytycznych. W efekcie swoich badań Pan dr Jakub Marcinkowski zidentyfikował i opisał pięć wariantów strategicznych formalizacji sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych, a mianowicie:

- strategię zagospodarowania potencjału logistycznego sieci;
- strategię umiędzynarodowienia procesów logistycznych w sieci;
- strategię prywatyzacji procesów logistycznych w sieci;
- strategię upaństwowienia procesów logistycznych w sieci;
- strategię autarkii aktorów pomocy humanitarnej.

Na koniec dokonał oceny sprawności wariantów strategicznych sieci oraz ustalił preferencje wyboru wariantu strategicznego sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych oczekiwanego do wdrożenia. W rezultacie, rozdział ten został opracowany na podstawie interesujących danych, obejmuje oryginalne treści i spostrzeżenia i jest bogaty we wnioski płynące z przeprowadzonych analiz.

W zakończeniu monografii Pan dr Jakub Marcinkowski podsumował badania i wskazał, na jakich podstawach osiągnął główne cele badawcze oraz zweryfikował hipotezę badawczą. Ponadto, wspólnie ujęcie przyjętych perspektyw badawczych doprowadziły go do stwierdzenia, iż „w optyce tych rozważań należy zatem uznać, że badana sieć współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych cechuje się stabilną tożsamością (bazującą na relacjach logistycznych) o ugruntowanych wspólnych wartościach i działaniach, dla której istnieje możliwość kreacji polimorficznych, różnorodnie krzyżowanych wariantów strategicznych ukierunkowanych na uwypuklenie roli orkiestratora sieci" (s. 265). Jest to ważny wniosek z perspektywy przyszłościowego rozwoju sieci pomocy humanitarnej. Wskazał również, w jakich obszarach badawczych jego wyniki mogą stanowić wartość dodaną. Ważne jest, iż Habilitant dostrzega

potrzebę kontynuacji badań nad sieciami współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych.

Monografia zawiera również cztery załączniki a w tym trzy przedstawiające opracowane i wykorzystane narzędzia badawcze, a jeden zawiera miary zgodności ekspertów uczestniczących w badaniu metodą delficką. Na końcu Autor zamieścił bibliografię oraz spis rysunków i tabel.

Podsumowując, monografia autorstwa Pana dra Jakuba Marcinkowskiego donosi się do perspektywicznego obszaru badawczego, jakim jest logistyka humanitarna. W Polsce badania na ten temat prowadzone są stosunkowo rzadko, co w rezultacie przekłada się na duże potrzeby badawcze w tym zakresie. Dlatego też uważam, że tematyka wybrana przez Habilitanta jest trafna i potrzebna zarówno z perspektywy teorii, jak i praktyki. Przeprowadzone i przedstawione w monografii badania mają nowatorski charakter, a ich wyniki otwierają wiele nowych możliwości kontynuacji badań i analiz. Kierunkami kontynuacji badań mogą być między innymi wskazane w ocenie słabe punkty monografii, a w tym niewielkie uwzględnienie społecznych aspektów badania sieci współdziałania logistycznego organizacji humanitarnych oraz kontekstu funkcjonowania tych sieci. Niemniej struktura monografii jest logiczna i przejrzysta, a zawarte w niej wyniki mają nowatorski charakter. Uwzględniając przyjęty zakres badań, przeprowadzone analizy oraz rezultaty rozważań uważam, że monografia autorstwa Pana dra Jakuba Marcinkowskiego stanowi znaczący wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości.

Warunek 3- wykazuje się istotną aktywnością naukową albo artystyczną realizowaną w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej

Pan dr Jakub Marcinkowski usystematyzował swoje pozostałe osiągnięcia naukowo-badawcze po uzyskaniu stopnia doktora w trzech nurtach:

1. Zarządzanie humanitarnymi łańcuchami dostaw;
2. Zrównoważone łańcuchy dostaw, a w tym zrównoważona logistyka ostatniej mili oraz cyrkulacyjne łańcuchy dostaw;
3. Zasoby ludzkie i relacyjne w łańcuchu dostaw, a w tym zarzadzanie zasobami ludzkimi w łańcuchu dostaw oraz zarządzanie relacjami w łańcuchu dostaw.

W ramach pierwszego nurtu badawczego – Zarządzanie humanitarnymi łańcuchami dostaw – Habilitant opracował w ramach kooperacji z innymi autorami jedenaście publikacji oraz uczestniczył w dwóch konferencjach naukowych. Badania w tym nurcie zrealizował w znaczącym stopniu dzięki realizacji dwóch projektów naukowych. W badaniach tych wykazał, że umiejętności sprawnego przeciwdziałania, skutecznego reagowania oraz efektywnej rekonstrukcji wpływają na zmniejszenie się negatywnych skutków katastrof naturalnych. Uzasadnił potrzebę prymatu logistyki społecznej nad biznesową w obszarze pomocy

humanitarnej, a także podkreślił rolę administracji publicznej w realizacji procesów logistyki humanitarnej. Prowadząc rozważania Pan dr Jakub Marcinkowski dostrzegł i uzasadnił potrzebę współdziałania międzysektorowego, sieciowego w analizowanym obszarze badań. Do głównych osiągnięć naukowych w tym nurcie badawczym Habilitanta można zaliczyć:

- Ukazanie, iż działania podejmowane w obszarze logistyki humanitarnej są uwikłane aksjologicznie, co zasadniczo utrudnia projektowanie rozwiązań neutralnych, unikających wartościowania.
- Diagnozę czynników i motywów współdziałania logistycznego w humanitarnym łańcuchu dostaw z perspektywy organizacji humanitarnych.
- Ukazanie, iż współdziałanie aktorów pomocy humanitarnej jest kluczowe w niesieniu pomocy humanitarnej.
- Określenie struktury aktorów pomocy humanitarnej w podziale na liderów, podążających za liderami, wspierających liderów oraz drugorzędnych aktorów.
- Wskazanie społeczno-gospodarczych konsekwencji kryzysów.
- Określenie sposobu operacjonalizacji humanitarnego łańcucha dostaw w postaci koncepcji „latarni morskiej" jako centrum zarządzania kryzysowego, w którym lokalni mieszkańcy poszkodowani wskutek katastrofy naturalnej są włączeni w opracowanie procedur i strategii pomocy w przypadku klęsk żywiołowych w fazie pomocy doraźnej.

Biorąc pod uwagę osiągnięcia naukowe Habilitanta i dzieła opracowane w wyniku badań prowadzonych w tym nurcie uważam, że ten nurt jest kluczowy i najsilniejszy wśród jego pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych. Stworzył on w dorobku naukowym Habilitanta podstawy do rozwoju badań nad funkcjonowaniem humanitarnych łańcuchów dostaw.

Drugi nurt badawczy prowadzony w ramach badań nad zrównoważonym łańcuchem dostaw – Zrównoważona logistyka ostatniej mili – jest również jednym z silnych i nadal rozwijanych przez Habilitanta kierunków badań. W nurcie tym pan dr Jakub Marcinkowski skupił się na konceptualizacji modelu zrównoważonej logistyki miejskiej w obszarze ostatniej mili i zwrotów w odniesieniu do sektora e-commerce. Jego celem jest opracowanie narzędzi i sposobów motywowania interesariuszy dostaw ostatniej mili do zmiany swoich preferencji na bardziej zrównoważone oraz analiza preferencji tych interesariuszy w zakresie zrównoważonych dostaw ostatniej mili i zwrotu zakupionych towarów na rynku e-commerce. Do głównych osiągnieć w ramach tego nurtu badawczego Pan dr Jakub Marcinkowski zaliczył przede wszystkim:

- Zdefiniowanie interesariuszy logistyki ostatniej mili na rynku e-commerce w aspekcie zrównoważonego rozwoju, identyfikację relacji występujących między interesariuszami, dotychczasowych obszarów badań, a także trendów rozwoju zrównoważonego podejścia do sposobów dostaw produktów zakupionych przez Internet.
- Porównanie czynników motywujących poszczególne grupy wiekowe do wyboru zrównoważonych metod dostaw produktów zakupionych przez Internet.

- Określenie wpływu pandemii Covid-19 na innowacyjność rozwiązań w obszarze dostaw ostatniej mili na rynku e-commerce oraz porównanie sposobów radzenia sobie z wskazaną sytuacją kryzysową w rzeczywistości polskiej i brazylijskiej.

W rezultacie badań prowadzonych w tym nurcie Habilitant uczestniczył w sześciu konferencjach naukowych, jednym otwarty seminarium naukowym, a także organizował dwa panele ekspertów. Opublikował na ten temat cztery publikacje współautorskie.

Kontynuując badania nad zrównoważonym łańcuchem dostaw, w ramach nurtu „Cyrkulacyjne łańcuchy dostaw", Pan dr Jakub Marcinkowski w ramach realizacji dwóch projektów badawczych opracował dwa raporty naukowo-badawcze opisał gotowość Śląska do wdrożenia rozwiązań cyrkularnych. Zidentyfikował i przeprowadził również analizę interesariuszy cyrkulacyjnych łańcuchów dostaw. Ponadto, uczestniczył również w projekcie badawczym nt. „Rezylientność cyrkularnych łańcuchów dostaw w dobie cyfryzacji - poziomy i uwarunkowania relacyjne". W efekcie tego projektu opracował trzy rozdziały w monografii współautorskiej. Biorąc pod uwagę efekty badań w tym nurcie uważam, że ma on rolę uzupełniającą w dorobku Habilitanta.

Ostatni nurt badawczy Pan dr Jakub Marcinkowski podzielił również na dwa obszary. Pierwszy z nich - Zasoby ludzkie i relacyjne w łańcuchu dostaw - podobnie jak w przypadku poprzednich nurtów był efektem realizowanego projektu naukowego. W ramach realizacji badań w tym nurcie Habilitant był współautorem pięciu publikacji i uczestniczył w jednej konferencji naukowej. Do głównych osiągnięć z tego wątku badawczego można zaliczyć:

- Identyfikację i podkreślenie roli zasobów ludzkich jako jednego ze strumieni przepływów w łańcuchach dostaw obok strumieni rzeczowych, finansowych i informacyjnych.
- Potwierdzenie, iż międzyfunkcjonalne i międzyorganizacyjne zespoły projektowe są jednymi z czynników integrujących łańcuch dostaw.
- Wskazanie dalszych kierunków badań z obszaru pracy zespołowej w łańcuchu dostaw.

W ramach nurtu „Zasoby ludzkie i relacyjne w łańcuchu dostaw" Pan dr Jakub Marcinkowski przeprowadził również badania na temat zarządzania relacjami w łańcuchu dostaw. Skutkowały one uczestnictwem w dwóch konferencjach naukowych i opublikowaniem trzech współautorskich publikacji.

Habilitant przedstawił również wątki badawcze i publikacje, które nie wpisują się w zidentyfikowane nurty badawcze. Zaznaczył, iż po uzyskaniu stopnia doktora nawiązał współpracę z pracownikami naukowymi różnych uczelni krajowych oraz zagranicznych, co było możliwe między innymi dzięki zaangażowaniu w projekty naukowe. Należy zauważyć, iż to zaangażowanie w projekty jest na ponadprzeciętnym poziomie i Pan dr Jakub Marcinkowski w rezultacie miał możliwość przeprowadzenia wielu interesujących badań.

Habilitant wskazał ponadto swoje osiągnięcia dydaktyczne, organizacyjne oraz popularyzujące naukę. Wśród nich wymienił prowadzenie zajęć dla słuchaczy uczestniczących w międzynarodowym programie Euro- pean Network Management for Logistics Processes

(ENLoP) organizowanym przez Kühne Logistics University z Hamburga w edycjach 2019, 2021, 2022 i 2023, a także prowadzenie zajęć dydaktycznych z zakresu zarządzania łańcuchem dostaw w Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Był również opiekunem 20 prac licencjackich i magisterskich, współorganizował Konkurs Mistrzowie Logistyki w jeleniogórskiej Filii Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w latach 2019-2021, a także od 2019 roku do chwili obecnej jest współopiekunem Naukowego Koła Logistycznego LOGRiT. Pan dr Jakub Marcinkowski udziela się również w pracach Wydziałowej Komisji ds. rozwoju oraz Wydziałowej Komisji ds. współpracy z zagranicą Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu W latach 2020-2021 był członkiem Komisji ds. opracowania strategii rozwoju Filii oraz Komisji ds. wdrożenia tutoringu i mentoringu. W 2021 roku pełnił także funkcję Przewodniczącego Komisji ds. kształtowania kompetencji przyszłości. W latach 2021-2023 był Ambasadorem Priorytetu Strategicznego Ustawiczne rozwijanie kompetencji przyszłości oraz członkiem Rady Strategii. Oba gremia były odpowiedzialne za wdrażanie Strategii 2030 Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Aktualnie jest członkiem Rady Wydziału Zarządzania w tymże Uniwersytecie.

Pan dr Jakub Marcinkowski był także współzałożycielem Centrum Kompetencyjnego Centrum Logistyki Miejskiej w Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu w 2020 roku. Koordynował obóz naukowy „Kompetencje menedżera łańcucha dostaw", który odbywał się w ramach projektu pn. „Praktyczni Powiatowi Profesjonaliści" w 2019 roku. Pełnił funkcję sekretarza panelu „Ekonomiczne i społeczne problemy logistyki" podczas Konferencji Naukowej „Ekonomiczne i społeczne uwarunkowania rozwoju gospodarki w teorii i praktyce" organizowanej z okazji Jubileuszu 50-lecia Wydziału Ekonomii, Zarządzania i Turystyki w Jeleniej Górze w dniach 4-6 września 2019 r. w Karpaczu. Byłem też członkiem Komitetu organizacyjnego konferencji „Logistyka wobec megatrendów XXI wieku" w 2023 roku.

Wśród głównych osiągnięć popularyzujących naukę Habilitant wymienił przeprowadzenie dwóch stacjonarnych wykładów otwartych „Humanitarian logistics. Why do we need to become more humanitarian?" w Universidade Federal de Pernabmuco w Recife w Brazylii (26.08.2022) oraz w Universidade Federal de Minas Gerais w Belo Horizonte w Brazylii (29.08.2022). Wskazał również opracowanie serii sześciu krótkich notek wyjaśniających wpływ pandemii Covid-19 na gospodarkę przygotowanych dla Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w ramach cyklu „Ekonomia w maseczce" w 2020 roku. Do działań popularyzujących naukę Pan dr Jakub Marcinkowski zaliczył również swoje udziały w spotkaniach, warsztatach, towarzystwach naukowych oraz pracę w roli recenzenta w czasopismach krajowych i zagranicznych. Wymienione aktywności świadczą o jego dużym zaangażowaniu w działalność organizacyjną i popularyzująca naukę.

Podsumowując, silną stroną pozostałych osiągnięć naukowo-badawczych Habilitanta jest utrzymywanie wszystkich nurtów badawczych w obszarze logistyki i zarzadzania łańcuchem dostaw, co stworzyło warunki do zbudowania podstaw autorskiego podejścia do badania procesów współdziałania logistycznego w sieci humanitarnej. Ponadto wiele badań zostało zrealizowanych w ramach projektów naukowych, w których Pan dr Jakub Marcinkowski pełnił

głównie rolę wykonawcy, ale które umożliwiły mu rozwój naukowo-badawczy. Generalnie Habilitant brał udział w pięciu projektach naukowych w roli wykonawcy oraz kierowanie jednym projektem „Miniatura", finansowanym przez Narodowe Centrum Nauki. Warta podkreślenia jest jego ponadprzeciętna współpraca z ośrodkami i naukowcami zagranicznymi. Równocześnie do słabych punktów można zaliczyć niewielką liczbę publikacji w uznanych i renomowanych czasopismach międzynarodowych posiadających Impact Factor i stosunkowo dużą liczbę publikacji pokonferencyjnych. Kilka publikacji w renomowanych periodykach zostało opublikowanych jedynie we współautorstwie, ale do publikacji tych zostały załączone informacje o udziale Habilitanta w ich procesie tworzenia. Publikacji świadczących o umiejętności indywidualnej pracy Habilitanta jest relatywnie niewiele. Niemniej udział w publikacjach wieloautorskich wynika najprawdopodobniej z realizacji badań w projektach i świadczy również o umiejętnościach współpracy Pana dr Jakuba Marcinkowskiego zarówno z naukowcami krajowymi, jak i zagranicznymi. W rezultacie pozytywnie oceniam przedstawione pozostałe osiągnięcia naukowo-badawcze Habilitanta, realizowane w więcej niż jednej uczelni, instytucji naukowej lub instytucji kultury, w szczególności zagranicznej.

KONKLUZJA KOŃCOWA

Po analizie całości dorobku naukowego Pana dra Jakuba Marcinkowskiego uważam, iż podstawowe kryteria określone w art. 219 ust. 1 pkt 2 Ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2021r., poz. 478 z późn. zm.) zostały spełnione. Habilitant posiada stopień doktora, a wskazane osiągnięcie naukowe wnosi znaczący wkład w rozwój dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości w obszarze zarządzania humanitarnymi łańcuchami dostaw. Ponadto, aktywność naukowa Habilitanta realizowana w więcej niż jednej uczelni, w szczególności zagranicznej jest znacząca i zgodna z kryterium istotnej aktywności naukowej określonym w art. 219 p.1 ust. 3 Ustawy. Pozostała aktywność Pana dra Jakuba Marcinkowskiego uzupełnia warunki ustawowe i stanowi również ważny element w jego ogólnym dorobku naukowym. W związku z powyższym wyrażam pozytywną opinię w sprawie nadania Panu dr Jakubowi Marcinkowskiemu stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauki o zarządzaniu i jakości.